

Original

Recibido: 31/08/2021 | Aceptado: 23/12/2021

Estrategia para la concesión de créditos a los productores agropecuarios desde el Banco de Crédito y Comercio

Strategy for the granting of credits to the agricultural producers from the Credit Bank and Commerce

Eliannis Pacheco Rodríguez. [eliannis@s7841.dpgr.bandec.cu] .

Estudiante de 5º año del Curso Por Encuentros de la Carrera de Contabilidad y Finanzas. Facultad Ciencias Económicas y Sociales. Universidad de Granma. Cuba.

Sandy Rodríguez Sosa. [rodriguez@udg.co.cu] .

Profesor Auxiliar. Máster en Contabilidad Gerencial. Licenciado en Contabilidad y Finanzas. Jefe del Departamento Docente de Contabilidad y Finanzas. Facultad Ciencias Económicas y Sociales. Universidad de Granma. Cuba.

Resumen

La asignación de créditos bancarios a los productores agropecuarios constituye una línea de trabajo de la máxima dirección del país en aras de incrementar la actividad alimentaria en los diferentes territorios. En la práctica social se ha comprobado que los índices productivos no se incrementarán si los productores no cuentan con la base técnico material necesaria (instrumentos de trabajo, tierras, fertilizantes y combustibles) así como el dinero para adquirirlos). La problemática a resolver es la siguiente: ¿Cómo favorecer las producciones agropecuarias en el municipio Buey Arriba? En el estudio realizado se abordan los referentes teóricos más importantes de la problemática identificada y se aporta una estrategia para la concesión de créditos a los productores agropecuarios desde el Banco de Crédito y Comercio que refiere el objetivo fundamental del artículo presentado. La valoración de la efectividad del resultado científico propuesto transcurre a partir de la aplicación del pre-experimento, siendo factible y efectiva su aplicabilidad potenciando la producción de alimentos en la localidad.

Palabras clave: créditos bancarios; créditos agropecuarios; estrategia; producciones agropecuarias



Abstract

The assignment of bank credits to the agricultural producers constitutes a line of work of the maximum address of the country for the sake of incrementing the alimentary activity at the different territories. In social practice it has been verified that the productive index will not be increased if producers do not have the technical material necessary base (tools of the trade, lands, fertilizers and fuels) as well as the money to acquire them). The problems to resolve are the following: How do we favor the agricultural productions at the municipality of Buey Arriba? The most important theoretical referents approach are consulted for the identification of the problem and a strategy for the granting of credits is contributed to the agricultural producers from the Credit Bank that refers to the fundamental objective of the shown article. The assessment of the effectiveness of the scientific proposed result and its applicability increasing the power of the production of foodstuff at the locality passes as from the application of the pre-experiment, being feasible and effective.

Keywords: bank credits; agricultural credits; strategy; agricultural productions

Introducción

En la conceptualización del Modelo Económico y Social Cubano de Desarrollo Socialista (PCC, 2016) se plantean los sectores estratégicos priorizados por la economía cubana entre ellos se encuentra el de la “Agroindustria no azucarera e industria alimentaria, con énfasis en la integración de la industria con el sector primario agropecuario y la elevación del valor agregado de los productos alimenticios” (p.26) . De ahí la importancia de las producciones agropecuarias en cada pedazo de tierra cubano pues constituye una actividad económica de primer orden que garantiza la alimentación del pueblo.



Por su parte, el Presidente de los Consejos de Estado y Ministros (Canel, cubadebate.cu, 2021) en un encuentro con los expertos y científicos de diversas ramas que propusieron medidas encaminadas a dinamizar el sector agropecuario expresó “Todo lo que estimule producción, elimine trabas y beneficie al productor es favorable” (p.12) . En este sentido, la dirección del país aprobó la disminución de las tarifas de agua, electricidad e insumos fundamentales a los productores agropecuarios e aras de favorecer los volúmenes de producción contrarrestando así la carencia de alimentos en el país debido al recrudecimiento del bloqueo económico comercial y financiero de los Estados Unidos contra Cuba.

No obstante, los actores agropecuarios se ven muy afectados por la carencia de instrumentos de trabajo especializados, abonos, transportes y combustibles por lo que se orientó a la Banca Central de Cuba con sus principales instituciones estimular la producción agropecuaria en la nación a través de la concesión de créditos bancarios (Pacheco, 2021).

El Banco de Crédito y Comercio (BANDEC) desempeña una destacada labor en la atención al sector agropecuario y entre las flexibilizaciones exitosas llevadas a cabo en la entidad se encuentran el otorgamiento de préstamos a los productores con buenos resultados crediticios y productivos sin garantías.

(Tejeda, 2021) Director de Banca de Empresa Agropecuaria del BANDEC expresó “esta institución financia a más de 52000 entidades del sector, entre ellas empresas estatales cooperativas agropecuarias en todas sus designaciones, así como agricultores, propietarios y usufructuarios”(p.12) . Por lo que se evidencia que el grueso de estos créditos en la banca líder en el financiamiento al sistema de la agricultura está asociado a la comercialización agropecuaria, la producción e inversión.



Según el Sitio WEB de (BANDEC, 2021) los productores agropecuarios ya sean independientes o cooperativas pueden solicitar créditos al banco para:

- Fomentar, renovar o rehabilitar plantaciones de cultivos varios.
- Fomentar, renovar o rehabilitar rebaños de ganado ovino – caprino o porcino.
- Comprar y reparar medios de trabajo.
- Cualquier otro fin en pos de incrementar sus producciones.

La revisión bibliográfica realizada las opiniones de los directivos de la agricultura relacionadas con el tema, de los funcionarios de la institución, así como la práctica profesional de la autora, obtenidos mediante la aplicación de métodos y técnicas, permitieron revelar las siguientes insuficiencias:

- Insuficientes conocimientos en los productores agropecuarios sobre los requisitos a cumplir para la concesión de los créditos bancarios.
- Limitada base técnico material (instrumentos de trabajo, tierras, fertilizantes y combustibles) de los productores agropecuarios que no permiten alcanzar los índices necesarios para satisfacer las demandas alimentarias de la población.
- Baja eficiencia en las producciones agropecuarias.

Por lo que se declara como problema de investigación: ¿Cómo favorecer las producciones agropecuarias en el municipio Buey Arriba? Al tener en consideración este precedente se determinó en este estudio como el objeto de la investigación: la concesión de créditos bancarios en el Banco de Crédito y Comercio (BANDEC) del municipio Buey Arriba.



El fin de la investigación lo constituye: la elaboración de estrategia para la concesión de créditos a los productores agropecuarios desde el Banco de Crédito y Comercio en el territorio antes mencionado. Lo que delimita el siguiente campo de acción: la concesión de créditos bancarios en el Banco de Crédito y Comercio para favorecer las producciones agropecuarias.

Materiales y métodos

Sobre la base del Método Dialéctico Materialista, se asumen para el desarrollo de la investigación los siguientes métodos:

Teóricos:

Análisis-síntesis: estuvo presente en todo el proceso investigativo, esencialmente en la determinación de los fundamentos teóricos.

Histórico-lógico: utilizado durante toda la investigación, con énfasis en el estudio de los antecedentes y la evolución del problema.

Inducción-deducción: al estudiar la relación en que se mueve el problema desde lo general a lo particular, que se utiliza tanto en el estudio teórico como en el seguimiento del sistema de acciones desarrolladas en la estrategia.

Sistémico-estructural-funcional: se utilizó con el objetivo de determinar las etapas y acciones de la estrategia propuesta.

Empíricos:

Observación participante: se utilizó en el proceso fáctico de determinación del problema, durante la implementación del sistema de acciones para explorar el comportamiento de los actores involucrados en las transformaciones.



Experimento: en la variante del pre - experimento para evaluar tanto las ventajas como las insuficiencias de la puesta en práctica del sistema de acciones propuesto en la estrategia.

Como procedimiento metodológico se utilizó la triangulación de datos, métodos y teorías, para contrastar la información que emana de las fuentes, tanto al elaborar la sustentación teórica de la estrategia, como durante su implementación práctica.

Estadístico- matemáticos:

Estadística descriptiva: para registrar, tabular, graficar y procesar los datos obtenidos de los instrumentos aplicados y para la selección de la muestra.

Se tomó como población 500 productores agropecuarios y 8 funcionarios del BANDEC del municipio Buey Arriba; mientras que la muestra estuvo constituida por 50 productores y 4 funcionarios lo que representa el 50% de la población escogida. La muestra fue seleccionada mediante un muestreo de tipo probabilístico sistemático.

Análisis y discusión de los resultados

Según (Martínez, 2021):

La producción agropecuaria requiere de mucho esfuerzo y dinero. La banca destina grandes sumas a potenciar y facilitar las labores de esta trama de la economía. La producción agropecuaria sigue siendo uno de los sectores estratégicos dentro de la economía cubana. Pese a que sea uno de los que menos tributan al Producto Interno Bruto del país.

Si bien no siempre con éxito, el Estado ha intentado a través de los años, potenciar esta esfera. Para ello ha implementado diferentes métodos y mecanismos, incluida la concesión de créditos bancarios a pequeños agricultores y cooperativas.



Para financiar las producciones agropecuarias los bancos de la isla otorgan créditos de un mínimo de \$500.00. En específico los afiliados a las cooperativas de Créditos y Servicios están obligados a solicitar el crédito en la entidad bancaria donde opera dicha cooperativa.

La entidad productiva puede brindar representación institucional a sus asociados que deseen solicitar crédito bancario a título institucional. Mientras, los agricultores pequeños pueden solicitar el servicio, en dependencia de su lugar de residencia, en cualquier sucursal de:

- Banco de Crédito y Comercio (BANDEC, 2021)
- Banco Popular de Ahorro (BPA, 2021)
- Banco Metropolitano (BANMET, 2021)

Para solicitar al banco financiamiento para su actividad económica, los productores agropecuarios deben presentar:

- Modelo de solicitud de crédito establecido para su institución financiera.
- Incluye los ingresos estimados y la garantía de la que dispone el solicitante.
- Debe contar con la firma de este y llenarse correctamente (con toda la información requerida en su campo correspondiente y sin borrones y manchas).
- Documento de identidad.
- Certificación emitida por la Oficina de Control de la Tierra (acredita la tenencia legal de la tierra por el solicitante).
- Inscripción en el Registro de Contribuyentes en la Oficina Nacional de Administración Tributaria (ONAT).



- Último comprobante de pago (si procede).

A continuación, se muestra la estadística de la concesión de créditos para la producción agropecuaria del BANDEC entre el 2018 – 2020.

Tabla # 1.

Entidades de producción agropecuaria	Años fiscales		
	2018	2019	2020
Campeños	255	136	165
UBPC	24	21	21
CPA	9	11	8
CCS	3	3	6
Empresas	2	1	3
Granjas (EJT)	1	3	-

Cantidad de créditos concedidos por el BANDEC entre 2018 – 2020



Tabla # 2.

Entidades de producción agropecuaria	Cantidad de entidades
UBPC	15
CPA	8
CCS	24
Empresas	1
Granjas (EJT)	3

Cantidad de entidades que se dedican a la producción agropecuaria y el BANDEC es centro de pago en el municipio Buey Arriba

Tabla # 3.

Créditos concedidos para la producción agropecuaria	2018	2019	2020
Cultivos varios	16	6	49
Cría de ganado ovino – caprino y porcino.	25	19	3
Reposición de medios de trabajo	13	9	17

Créditos concedidos para la producción agropecuaria por el BANDEC en el municipio Buey Arriba



El uso del vocablo estrategia se inicia aproximadamente en la década de los 60 del siglo XX, coincidiendo con el inicio del desarrollo de investigaciones sobre indicadores relacionados con la calidad de la educación, la sociología, la psicología y la economía.

Un análisis etimológico de este término permite conocer que proviene de la voz griega *estrategos* (general) y que, aunque en su surgimiento sirvió para designar el arte de dirigir las operaciones militares, luego, por extensión, se ha utilizado para nombrar la habilidad, destreza, pericia para dirigir un asunto. Independiente de las diferentes acepciones que posee, en todas ellas está presente la referencia a que la estrategia sólo puede ser establecida una vez que se hayan determinado los objetivos a alcanzar. El campo semántico asociado a este concepto resulta ser amplio. En no pocas ocasiones se tiende a la utilización del término como práctica, experiencia, procedimiento, política, técnica, para hacer referencia a las estrategias, lo que trae como consecuencia disímiles problemas de interpretación, por lo anterior se puede afirmar que existen variedad de definiciones.

Las anteriores consideraciones permiten establecer que las estrategias se concretan: A nivel macro (social) e institucional, donde se declaran los lineamientos generales para cumplir la política y se define la participación de cada individuo, los indicadores de conocimiento:

- A nivel mezo o medio (grupal), donde se concretan los resultados y actividades.
- A nivel micro (individual), donde se delimitan tareas, responsabilidades y se define operativamente la participación de cada individuo y los métodos para alcanzar las metas prefijadas.

Los autores consultados coinciden en señalar que las estrategias son planes que se definen para el futuro y se basan en patrones del pasado, al tiempo que la definen como un proceso mental que permite ubicarse en el futuro y desde allí tomar las decisiones precisas en el presente para



alcanzarlo, es el futuro deseado en los marcos de lo posible.

La estrategia no es algo rígido, es dinámica, dialéctica, es susceptible de ser modificada a partir de los propios cambios que se vayan operando en el objeto a transformar. La valoración de los resultados de su aplicación permite tomar decisiones relacionadas con esta y continuar según lo planificado, cambiar o retroceder.

En la revisión bibliográfica realizada, los autores encontraron múltiples conceptos de tipologías estratégicas, y asumen las que ofrece (Orellana, 2021) que guarda relación con el objeto y el campo de la investigación que se realiza en la que plantea que la estrategia empresarial: “Es una metodología que busca alcanzar un objetivo por medio de un plan de acción que se descompone en objetivos estratégicos para cada área funcional de organización (p. 1).

Plan de acción de la estrategia para la concesión de créditos a los productores agropecuarios desde el Banco de Crédito y Comercio

Objetivo 1: Perfeccionar el proceso de concesión de créditos a los productores agropecuarios.

Tabla # 4.

Acciones	Responsable	Ejecutores	C	Escenario	Control
- Diagnosticar las entidades agropecuarias de las que el BANDEC es	Espec. de operaciones del BANDEC encargado de procesar los créditos para la	Jurídico, Espec. de operaciones del BANDEC encargado de procesar los	021	Comité de concesión de créditos a los productores agropecuarios del BANDEC.	Gerente Comercial del BANDEC



centro de pago y necesitan créditos para incrementar su producción.	producción agropecuaria	créditos para la producción agropecuaria, Presidentes de las CCS, CPA, UBPC y directivos de la Empresa Agroforestal de Buey Arriba así como de las Granjas pertenecientes a la EJT			
Impartición de un taller sobre los requisitos a cumplir para la concesión de créditos bancarios a los productores en las diferentes entidades agropecuarias que el BANDEC es centro de pago	Espec. de operaciones del BANDEC encargado de procesar los créditos para la producción agropecuaria	Espec. de operaciones del BANDEC encargado de procesar los créditos para la producción agropecuaria y otros miembros del Comité de concesión de créditos del BANDEC	021	Comité de concesión de créditos a los productores agropecuarios del BANDEC.	Gerente Comercial del BANDEC

Acciones de la estrategia correspondiente al objetivo 1



Objetivo 2: Perfeccionar el control a los productores agropecuarios a partir de la asignación de los créditos.

Tabla # 5.

Acciones	Responsable	Ejecutores	C	Escenario	Control
<p>Visitar a las entidades agropecuarias a las que se le asignaron los créditos bancarios para constatar el uso que le han dado al dinero aportado por las arcas del BANDEC</p>	<p>Espec. de operaciones del BANDEC encargado de procesar los créditos para la producción agropecuaria</p>	<p>Jurídico, Espec. de operaciones del BANDEC encargado de procesar los créditos para la producción agropecuaria, Presidentes de las CCS, CPA, UBPC y directivos de la Empresa Agroforestal de Buey Arriba así como de las Granjas pertenecientes a la EJT</p>	<p>021</p>	<p>CCS, CPA, UBPC, Empresa Agroforestal y Granjas de la EJT</p>	<p>Gerente Comercial del BANDEC</p>



<p>Recorrer los escenarios productivos y controlar la producción de cultivos varios, ganado ovino – caprino o porcino.</p>	<p>Espec. de operaciones del BANDEC encargado de procesar los créditos para la producción agropecuaria</p>	<p>Espec. de operaciones del BANDEC encargado de procesar los créditos para la producción agropecuaria. Especia lista en la producción de cultivos varios de la Delegación de la Agricultura Municipal. Especia lista en Medicina Veterinaria.</p>	<p>021</p>	<p>CCS,CPA, UBPC, Empresa Agroforestal y Granjas de la EJT</p>	<p>Gerente Comercial del BANDEC</p>
<p>Constatar la compra de medios de trabajo a las entidades agropecuarias que se le asignaron créditos para este fin.</p>	<p>Espec. de operaciones del BANDEC encargado de procesar los créditos para la producción agropecuaria</p>	<p>Espec. de operaciones del BANDEC encargado de procesar los créditos para la producción agropecuaria. Especia lista en la producción de cultivos varios de</p>	<p>021</p>	<p>CCS,CPA, UBPC, Empresa Agroforestal y Granjas de la EJT</p>	<p>Gerente Comercial del BANDEC</p>



<p>Realizar un balance de los volúmenes de producción en cultivos varios, cantidad de carnes comercializadas, cuantía de las crías de ganado ovino – caprino, porcino anualmente a partir de la concesión de los créditos.</p>	<p>Espec. de operaciones del BANDEC encargado de procesar los créditos para la producción agropecuaria</p>	<p>la Delegación de la Agricultura Municipal. Especia lista en Medicina Veterinaria. Espec. de operaciones del BANDEC encargado de procesar los créditos para la producción agropecuaria. Especia lista en la producción de cultivos varios de la Delegación de la Agricultura Municipal. Especia lista en Medicina Veterinaria.</p>	<p>021</p>	<p>CCS, CPA, UBPC, Empresa Agroforestal y Granjas de la EJT</p>	<p>Gerente Comercial del BANDEC</p>
--	--	--	------------	---	-------------------------------------



Concepción del pre-experimento.

Para validar la efectividad de la estrategia se utilizó el Experimento pedagógico en su variante pre - experimental.

Diseño teórico experimental

Hipótesis de trabajo: Si se aplica una estrategia en el BANDEC del municipio Buey Arriba relacionada con la producción agropecuaria entonces se podrán incrementar los volúmenes de producción en cuanto a cultivos varios y producciones de carne.

Variable independiente: La estrategia sobre la base de los presupuestos teóricos asumidos.

Variable dependiente: la concesión de créditos a los productores agropecuarios desde el Banco de Crédito y Comercio

Operacionalización de la variable dependiente.

Es un proceso mediante el cual las entidades bancarias le conceden un crédito bancario a las instituciones agropecuarias con el objetivo de elevar sus producciones

Indicadores:

1. Tenencia por parte del productor de los documentos normativos para asignar el crédito.
2. Conocimientos por parte del productor de sus deberes a partir de la concesión del crédito bancario.
3. Establecimiento de volúmenes de producción (cumplido y sobre cumplido)



Para la evaluación de los diferentes instrumentos aplicados en la investigación se utilizaron las siguientes categorías:

(Para los (as) productores agropecuarios:

Bien (B): si el productor cumple con todos los indicadores de los instrumentos aplicados sin brindarle niveles de ayuda. Regular (R): si el productor cumple con todos los indicadores de los instrumentos aplicados brindándole niveles de ayuda.

Mal (M): si el productor no cumple con todos los indicadores de los instrumentos aplicados aún cuando se le brindan niveles de ayuda.

(Para los funcionarios del BANDEC).

Bien (B): si cumplen con todos los indicadores de los instrumentos aplicados.

Regular (R): si cumplen con algunos indicadores de los instrumentos aplicados.

Mal (M): si no cumplen con ninguno de los indicadores en los instrumentos aplicados.

Objeto del experimento: estudiar la viabilidad de la concesión de créditos a los productores agropecuarios desde el Banco de Crédito y Comercio

Objetivo: comprobar la efectividad de la estrategia para la concesión de créditos a los productores agropecuarios desde el Banco de Crédito y Comercio

Medios experimentales: el experimento inicia con la constatación del estado inicial en que se encuentra la variable dependiente, por lo que esta etapa es denominada:

Experimento formativo:



El experimento se desarrolló desde el mes de septiembre hasta el mes de diciembre de 2020, parte el estudio de los años 2018 y 2019.

La estrategia fue introducida en la práctica social por la autora principal de esta investigación.

Experimento de control: constatar el dominio que poseen los funcionarios del BANDEC y productores agropecuarios acerca de los requisitos a seguir para asignar los créditos destinados a fortalecer la producción agropecuaria.

Control del experimento:

Factores fijos:

Sitio Web del BANDEC donde se informa a la población sobre la asignación de los créditos, Dirigente que introduce el sistema de acciones de la estrategia, horario de los talleres y visitas a las instituciones agropecuarias teniendo en cuenta además el período de realización del experimento.

Factores condicionales:

Preparación de los funcionarios del BANDEC para concesión de los créditos bancarios.
Preparación de los posibles productores agropecuarios que van a acceder al servicio mencionado.

Tipo de diseño: pre-experimento con pre-test y post-test.

- No hay grupos de control, cada sujeto es su propio control.
- El pre-test mide el nivel inicial de la variable experimental y elimina la fuente de invalidación de la selección del grupo.



Resultados de la aplicación de la estrategia:

En el caso de los funcionarios del BANDEC:

- Mostraron un mayor dominio sobre requisitos a cumplir para la concesión de créditos bancarios a los productores en las diferentes entidades agropecuarias.
- A partir del férreo control establecido con el dinero de los créditos asignados se mantuvieron estables los volúmenes de producción en cuanto a: cultivos varios, cantidad de carnes comercializadas, cuantía de las crías de ganado ovino – caprino.

En los productores agropecuarios:

- Alcanzaron estándares de estabilidad las producciones de viandas, frutas y carnes entre 2018 – 2020 como lo muestra la tabla siguiente. Es necesario destacar el accionar de factores externos que no han hecho posible revolucionar las producciones como el recrudecimiento del bloqueo económico comercial y financiero de los Estados Unidos contra Cuba (falta de combustible y fertilizantes) y la Covid-19 (aislamiento social con la paralización de la producción por afectaciones de la enfermedad y en algunos casos de la comercialización).

Tabla #6.

Años fiscales	Producciones agropecuarias		
	Frutas (Toneladas)	Carnes (Toneladas)	Viandas (Toneladas)
2018	8162.49	256.80	-12682.57



2019	7378.92	256.90	14055.71
2020	7737.41	241.7	121.69

Producciones agropecuarias de la Empresa agroforestal de Buey Arriba

- Con la implementación de las acciones de la propuesta se potenció el área clave I (Producción de Alimentos) de la Estrategia Económico-Social para el impulso de la economía y el enfrentamiento a la crisis mundial provocada por la COVID-19.
- Se generaron experiencias positivas a la hora de asignar los créditos y controlar su utilización.

Conclusiones

1. La producción agropecuaria constituye un sector estratégico de la economía cubana es por ello que la dirección del país ha implementado diferentes métodos y procedimientos, incluida la concesión de créditos bancarios a pequeños agricultores y cooperativas para incrementar la producción de alimentos en la nación.
2. La estrategia elaborada contentiva de objetivos estratégicos y un plan de acción favoreció la concesión de créditos bancarios a los productores agropecuarios por parte del BANDEC.



Referencias Bibliográficas

- Banco de Crédito y Comercio (2021). Sitio Web del Banco de Crédito y Comercio. En www.portal.bandec.cu
- Banco de Crédito y Comercio en Buey Arriba (2021). Estadística de la Oficina Comercial del BANDEC en el municipio Buey Arriba. (En soporte digital)
- Banco Popular de Ahorro (2021). Sitio Web del Banco Popular de Ahorro. En www.bc.gob.cu
- Banco Metropolitano S.A. (2021). Sitio Web del Banco Metropolitano S.A. En www.banco-metropolitano.com.cu
- Partido Comunista de Cuba (2021). Conceptualización del Modelo Económico y Social de Desarrollo Socialista . En www.cubadebate.cu. Consultado el 11-5-2021.
- Días – Canel, M. (2021). Encuentro con expertos y científicos de diversas ramas que propusieron medidas encaminadas a dinamizar el sector agropecuario. www.cuba.debate.cu. Consultado el 20-2-2021.
- Orellana, P. (2021). Acerca de la Estrategia empresarial. En www.economipedia.com.
- Pacheco, E. (2021). Estrategia para la concesión de créditos a los productores agropecuarios desde el Banco de Crédito y Comercio. (En soporte digital).
- Martínez, M. (2021)). Entrevista a la emisora radial Radio Rebelde de la Subdirectora de la Banca Empresa Agropecuaria del BANDEC. En www.radiorebelde.cu. mayo del 2021.



- Tejeda, M. (2021). Entrevista al periódico Granma del Director de la Banca Empresa Agropecuaria del BANDEC. En [www. granma.cu](http://www.granma.cu). mayo del 2021.

