

Original

**Evaluación de la contribución al desarrollo local en cooperativas agropecuarias
en Bayamo y Niquero**

Evaluation of the contribution to local development in agricultural cooperatives in Bayamo and
Niquero

Maily Andrea Santos Sánchez, Profesora Auxiliar, Universidad de Granma,
Cuba. msantoss@udg.co.cu

Lic. Mirtha Rosa La Rosa Serrano, Licenciado en Economía, graduado en la Facultad
de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad de Granma, Cuba,
mrosar@udg.co.cu

Lic. Leandro Acosta Sanz, Licenciado en Economía, graduado en la Facultad
de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad de Granma, Cuba,
lacostas@udg.co.cu

Lic. Rolando Tallo Sariol, Licenciado en Economía, graduado en la Facultad
de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad de Granma, Cuba,
rtallos@udg.co.cu

Resumen:

Esta investigación fue realizada con el propósito de diseñar una lógica metodológica para analizar la gestión socioeconómica de la cooperativa y proponer un plan de acción para su contribución al Desarrollo Local. La misma parte del análisis de las concepciones teóricas del Desarrollo Local y su gestión, abarcando las dimensiones económica y sociocultural; la gestión económica cooperativa y el papel que desempeñan las cooperativas. La misma comprende la elaboración de un marco teórico referencial que se sustenta en la revisión, consulta y análisis de una amplia literatura de autores internacionales, nacionales y locales, con énfasis en la concepción marxista-leninista del cooperativismo y el desarrollo local. Su basamento metodológico está en la propuesta de una lógica metodológica para el análisis de la contribución de la Cooperativa al desarrollo local y la propuesta de un plan de acción que propicie a la cooperativa el cumplimiento de su responsabilidad social y el aporte al desarrollo local. Esta propuesta fue aplicada experimentalmente en las UBPC

“Delfín Moreno” y “Víctor Crespo” del Consejo Popular Las Tamaras en el Municipio de Bayamo y en la CPA “VI Congreso Campesino” en la comunidad de “Piloncito” del municipio de Niquero. Sus aportes pueden servir como referente para generalizar esta experiencia en otras cooperativas.

Palabras clave: cooperativismo; desarrollo local; gestión socioeconómica; responsabilidad social cooperativa.

Abstract

This research was carried out with the purpose of designing a methodological logic to analyze the socioeconomic management of the cooperative and to propose an action plan for its contribution to Local Development. The same part of the analysis of the theoretical conceptions of Local Development and its management, encompassing the economic and sociocultural dimensions; cooperative economic management and the role of cooperatives. It includes the elaboration of a theoretical frame of reference that is based on the review, consultation and analysis of a wide literature of international, national and local authors, with emphasis on the Marxist-Leninist conception of cooperativism and local development. Its methodological basis is in the proposal of a methodological logic for the analysis of the contribution of the CPA to the local development and the proposal of a plan of action that propitiates to the cooperative the fulfillment of its social responsibility and the contribution to the local development. This proposal was applied experimentally in the UBPC "Delfín Moreno" and "Víctor Crespo" of the Popular Council Las Tamaras in the Municipality of Bayamo and in the CPA "VI Peasant Congress" in the community of "Piloncito" of the municipality Niquero. Their contributions can serve as a reference to generalize this experience in other cooperatives.

Key words: cooperativism; local development; socioeconomic management; social responsibility of the cooperative

Introducción

En la actualidad, el estudio de la responsabilidad social cooperativa es un campo muy explorado por la investigación universitaria. La preocupación por el cumplimiento de los valores y principios cooperativos ha desencadenado una serie de investigaciones debido a los nuevos cambios en la política económica del país. Es necesario que se

entienda a las cooperativas como organizaciones que hacen economía desde una matriz de principios y valores que guardan muchos puntos de acercamiento con el socialismo, que pueden contribuir a generar riquezas genuinas y distribuirlas con criterios más equitativos.

En Cuba el proceso de creación de las primeras cooperativas en la década del 60, hasta el presente, ha estado caracterizado por el apoyo material y el seguimiento por parte de las instituciones estatales, resaltando la preocupación existente hacia el ser humano que labora en dichas unidades productivas. La Actualización del Modelo Económico Cubano es una imperiosa necesidad para reorganizar el funcionamiento de la economía y garantizar las bases de nuestro desarrollo, proceso mediante el cual las cooperativas como forma de gestión económica están llamadas a lograr eficiencia económica y altos niveles de productividad. Los Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución, aprobados por el VI Congreso del PCC en abril de 2012, mencionan a las cooperativas agropecuarias como una de las formas empresariales estatales que tienen cabida en el nuevo modelo económico. En las condiciones económicas y sociales actuales de Cuba no se puede hablar sobre desarrollo local sin tener presente al cooperativismo, que a lo largo de su existencia ha propiciado beneficios económicos, sociales y culturales. En el marco de estas condiciones es necesario que las cooperativas y las comunidades estrechen sus vínculos en pos del desarrollo local y es por eso que resurge como necesidad inaplazable el cumplimiento de la responsabilidad social por parte de las cooperativas. Las cooperativas juegan un papel fundamental en el desarrollo local, por lo que no pueden accionar a espaldas del mismo. Este es el caso de las UBPC “Delfín Moreno” y “Víctor Crespo” del municipio de Bayamo y de la CPA “VI Congreso Campesino” que radica en la comunidad de Piloncito del municipio de Niquero.

A partir del diagnóstico realizado que incluye la observación participativa se pudo reconocer la siguiente situación problémica: Aún es insuficiente el aporte de las cooperativas en el desarrollo económico y social de las comunidades donde están enclavadas, lo que se manifiesta en que no existe un vínculo estrecho de la misma con la comunidad, que repercute de manera negativa en su reconocimiento por parte de los miembros de la comunidad y el cumplimiento de su responsabilidad social. Existen

problemas en su interior que afectan su funcionamiento e influyen negativamente en sus resultados económicos y productivos que merecen ser atendidos, por lo cual surge así la necesidad de emprender una investigación que contribuya a alertar a la Junta Directiva de las cooperativas estudiadas sobre la problemática detectada, de lo cual se deriva el siguiente problema científico a resolver: Desconocimiento de los aportes y la contribución de las cooperativas estudiadas al desarrollo local en las comunidades donde están enclavadas.

Para dar respuesta a la problemática planteada se formula la hipótesis siguiente: Si se evalúa la contribución de las cooperativas agropecuarias al desarrollo local en las comunidades donde están ubicadas utilizando una herramienta metodológica que define indicadores para su consecución las mismas contarán con un instrumento para sistematizar el análisis del cumplimiento de su responsabilidad social y tributará a que logren un mayor reconocimiento social.

El objeto de estudio de la investigación es la evaluación de la gestión socio- económica de la cooperativa agropecuaria y se determinó como campo de acción la contribución al desarrollo local.

Se planteó como objetivo general: Evaluar la contribución de las UBPC “Delfín Moreno”, “Víctor Crespo” y CPA “VI Congreso Campesino” al desarrollo local en las comunidades donde están enclavadas.

Materiales y métodos

Para el desarrollo de esta investigación se utilizaron los métodos siguientes:

Método dialéctico - materialista: Esta investigación reconoce el carácter universal del método dialéctico - materialista, por lo cual se sirve de él para el desarrollo de las principales tareas propuestas en la investigación para lograr el cumplimiento de sus objetivos.

Métodos teóricos: Participan en la etapa de asimilación de los hechos, fenómenos y procesos y en la construcción de la hipótesis de trabajo investigativo.

Entre los métodos utilizados del nivel teórico se encuentran:

Histórico-Lógico: Se utilizó este método para analizar el surgimiento del movimiento cooperativo, las cooperativas agropecuarias de forma particular en nuestro país y el comportamiento de los indicadores económico-financieros de las cooperativas objeto de

estudio y la contribución a la comunidad donde están enclavadas.

Análisis – Síntesis: Se utilizó para analizar detalladamente la información obtenida a lo largo del estudio, permitiendo la descomposición del fenómeno estudiado en diversas partes para analizarlo por separado, examinar sus cualidades, con el fin de extraer conocimientos novedosos y relevantes que contribuyan a darle solución a la problemática estudiada.

Inducción – Deducción: Este método permitió realizar el diagnóstico del estado actual del proceso de gestión empresarial en las cooperativas objeto de estudio y la aplicación del análisis de sus principales indicadores que requirió de la selección de muestras representativas a fin de generalizar el estudio.

Métodos empíricos: Revelan y explican las características fenomenológicas del objeto. Estos se emplean fundamentalmente en la primera etapa de acumulación de información empírica y en la etapa de comprobación experimental de la hipótesis de trabajo.

Entre los Métodos empíricos utilizados en esta investigación se encuentran:

La Observación Científica, que como método consiste en la percepción directa del objeto de investigación. En esta investigación la observación permitió el análisis de los datos e informaciones ofrecidas por las cooperativas para evaluar las relaciones sociales y de comportamiento de los socios y los miembros de la comunidad.

En este mismo sentido fue utilizada la Observación participativa, pues en esta investigación se mantuvo una permanente presencia del investigador interactuando con los miembros de la Junta Directiva de la cooperativa y los miembros de la comunidad, aspecto que permitió levantar criterios, insatisfacciones, aspiraciones y expectativas de los miembros de cada grupo con los cuales se interactuó.

La Medición es el método que se desarrolla con el objetivo de obtener información numérica acerca de una propiedad o cualidad del objeto, proceso o fenómeno, donde se comparan magnitudes medibles y conocidas. Esta investigación se apoyó en este método para establecer parámetros comparativos del desenvolvimiento de la gestión socioeconómica de las cooperativas estudiada en los años 2014, 2015 y 2016. De igual forma para establecer, los cálculos y comparaciones porcentuales de los indicadores sociales evaluados en las comunidades estudiadas.

A lo largo de la investigación se utilizaron diferentes técnicas como:

- Entrevistas.
- Tormenta de ideas.

Durante el desarrollo de la investigación se establecieron intercambios con profesionales que realizaron investigaciones anteriores sobre el tema abordado y se aplicaron entrevistas a los miembros de la Junta Directiva de las cooperativas, lo que permitió obtener información de las posibles causas que expliquen la situación actual de la cooperativa. También se efectuaron entrevistas a los asociados a las cooperativas y otros miembros de la comunidad, para explorar sus criterios y niveles de satisfacción con los bienes y servicios que reciben.

Resultados y discusión

Lógica Metodológica para la evaluación de la contribución de las Cooperativas al desarrollo local de la comunidad donde está enclavada

Paso 1: Diagnóstico de la situación actual de la CPA y la comunidad.

Paso 2: Evaluación de los Principales Resultados Económico- Financieros de la Cooperativa

Paso 3: Identificación de las potencialidades endógenas presentes en la comunidad a partir de las variables socio-económicas seleccionadas y determinación del apoyo de la CPA para su desarrollo.

Paso 4: Propuesta de un plan de Acción

Análisis de los resultados de la implementación del procedimiento en las Cooperativas estudiadas:

I.- Resultados de la gestión económica – financiera de las cooperativas estudiadas:

UBPC “Delfín Moreno”

La UBPC muestra resultados económico-financieros negativos lo que constituye una limitación para su contribución al bienestar de la comunidad. La cooperativa no está aprovechando oportunamente las potencialidades endógenas presentes en la comunidad identificadas por esta investigación.

UBPC “Víctor Crespo”

Los resultados económico-financieros de la cooperativa son desfavorables, los que la limitan a hacer mayores contribuciones hacia la comunidad. Existen potencialidades

endógenas en la comunidad que no se están explotando.

CPA “VI Congreso Campesino”

La cooperativa exhibe resultados económicos favorables lo que se evidencia en sus utilidades, capacidad de pago, rentabilidad y autonomía, sin embargo, no promueve inversiones a partir de su alta cantidad de efectivo.

II.-Potencialidades endógenas identificadas en el Consejo Popular “Las Tamaras”.

1. Suficientes personas para emplear en función de la producción de la cooperativa.
2. Predomina una vasta experiencia en la producción agropecuaria, lo cual evidencia su participación en la producción de alimentos.
3. Suelo con vocación agrícola del tipo fluvisol.
4. Una fuerte infraestructura económica productiva.
5. Suficientes medios para desarrollar el proceso tecnológico y de trabajo.
6. Variedad de especies de animales útiles para el trabajo y explotación de la tierra.
7. En todo el Consejo Popular, tanto el sector residencial como las instituciones enclavadas en el mismo se recibe el servicio que brinda la Unión Eléctrica.
8. Una infraestructura vial que permite la movilidad y conexión con varios territorios.
9. Garantía de abasto de agua por la presencia de canales.

II a.- Potencialidades endógenas de la comunidad de “Piloncito”.

1. Suelo con vocación agrícola Ferralitizado Cálcico y Sialitizado Cálcico.
2. Tierras ociosas con capacidad de explotación.
3. Una fuerte infraestructura económica productiva.
4. Las relaciones de apoyo mutuo entre las organizaciones políticas y de masas situadas en la localidad.
5. Suficientes medios de transporte y de comunicación.
6. Variedad de especies de animales útiles para el transporte y trabajo de la tierra.
7. Garantía de abasto de agua por la presencia de un acueducto y estabilidad del nivel de las aguas subterráneas en tiempos de sequía.
8. Población educada y saludable.
9. Suficiente personal con experiencia en la producción agropecuaria, lo cual

evidencia su participación en la producción de alimentos.

10. En toda la comunidad, tanto el sector residencial como las instituciones ubicadas en el mismo se recibe el servicio que brinda la Unión Eléctrica.
11. Aunque no está en buen estado, existe una infraestructura vial que permite la movilidad y conexión con otros territorios.
12. Presencia en la localidad estudiada de instituciones educacionales, culturales y de salud con las cuales es posible fomentar un sistema de relaciones en pos de beneficiar a sus pobladores.

III.- Acciones que desarrollan las cooperativas agropecuarias estudiadas para contribuir al bienestar de los miembros de la comunidad:

UBPC “Delfín Moreno”

- Los miembros de la comunidad son asistidos con el transporte de la UBPC para casos que así lo ameriten.

UBPC “Víctor Crespo”

- La Cooperativa asegura a la comunidad productos alimenticios como la leche y carne vacuna que se distribuye a los niños, las embarazadas y enfermos, los que la reciben como parte de una dieta nutricional.
- Con frecuencia cuatrimestral se desarrollan Ferias Agropecuarias organizadas por la UBPC a las cuales concurren los miembros de la comunidad.
- Los miembros de la comunidad son asistidos con el transporte de la UBPC para casos que así lo ameriten.
- La cooperativa ofrece garantía de transporte para los estudiantes del Consejo Popular.

CPA “VI Congreso campesino”

- Abasto de agua a la comunidad cuando existen roturas en el acueducto.
- De forma eventual apoya con alimentos al consultorio médico.
- Aseguramiento permanente del almuerzo a los maestros de la escuela primaria.
- Conservación de los viales de acceso a la comunidad.
- Servicios de transportación en caso de enfermos y fallecimientos, traslado de estudiantes para diferentes actividades.
- Limpieza y mantenimiento de los lugares recreativos y deportivos existentes en

la comunidad

- Atención a grupos culturales que realizan actividades en la comunidad

IV.-Problemas que dificultan el cumplimiento de la Responsabilidad Social Cooperativa:

1. Desconocimiento de los principios y valores cooperativos por parte de sus miembros lo que conlleva a que algunos de ellos se cumplan parcialmente, en la mayoría de los casos de manera inconsciente.
2. En las Asambleas de Asociados y reuniones de la Junta Directiva no se discuten las acciones encaminadas a favor de la comunidad, razón por la cual hay un desconocimiento del cumplimiento de su responsabilidad social.
3. Inexistencia de herramientas e instrumentos para medir o rendir cuenta de sus labores en beneficio de la comunidad.
4. La no existencia de un punto de venta que garantice ofertas de productos agrícolas a la población.
5. Se le da prioridad al cumplimiento de los planes con ACOPIO y las ferias municipales de las ventas de alimentos, en muchas ocasiones pudiéndose vender en la misma comunidad.

Conclusiones

1- El Desarrollo Local presupone la participación proactiva y consciente de todos los actores socioeconómicos de la localidad, que deben aunar esfuerzos y trabajar de manera cooperada en pos de generar bienes y servicios que satisfagan las necesidades de sus pobladores e impulsen su desarrollo integral. En este contexto las cooperativas agropecuarias deben lograr un alto protagonismo a partir de su esencia asociativa, los valores y principios en los cuales se sustentan y su papel dentro del modelo cubano de gestión económica.

2- La evaluación de la contribución de la cooperativa al Desarrollo Local requiere de la utilización de un conjunto de procedimientos e indicadores de medición que permiten analizar el comportamiento de sus resultados económicos – financieros, su sistema de relaciones con los demás actores locales y el cumplimiento de la responsabilidad social cooperativa. Esta investigación utiliza y valida un procedimiento metodológico que favorece la realización de este análisis y puede ser

utilizado en posteriores investigaciones en este campo.

3- A lo largo de esta investigación se comprobó que en las cooperativas estudiadas sus asociados desconocen los aportes y la contribución a la comunidad, demostrando que en su seno no se discuten las acciones en beneficio de la comunidad. De igual forma hay un pobre reconocimiento de los aportes de las cooperativas entre los habitantes de la comunidad donde están enclavadas, lo que muestra que no se han consolidado plenamente las relaciones cooperativa – comunidad.

4.- Los resultados económicos – financieros de la cooperativa agropecuaria son un elemento fundamental para su contribución al desarrollo local, pero aún en el caso de que estos sean desfavorables siempre existen alternativas de acciones para poder potenciar los vínculos con las comunidades donde las mismas están ubicadas.

5- La investigación permitió identificar un conjunto de problemas que inciden de manera negativa en el cumplimiento de la responsabilidad social cooperativa y cuya atención se convierte en un imperativo para las cooperativas agropecuarias estudiadas que deben lograr un mayor nivel de integración interna y externa, así como participación colectiva para dar solución a la problemática detectada.

6- En las localidades estudiadas por esta investigación existen todo un conjunto de potencialidades endógenas que debidamente aprovechadas contribuirían a que las cooperativas agropecuarias fortalezcan su sistema de relaciones dentro del SPL, logre una mayor contribución al desarrollo de la comunidad donde está enclavada, mayores niveles de cumplimiento de su responsabilidad social y por tanto se eleve el reconocimiento de sus aportes al bienestar de la comunidad.

Referencias bibliográficas

1. Alburquerque, F. (2001). Desarrollo Económico Local y cooperación para el desarrollo. *Conferencia de cooperación local para el desarrollo. Desarrollar lo local para una globalización alternativa*. San Sebastián: HEGOA, Euskal Fonndoa.
2. Alburquerque, Dos facetas del desarrollo económico y local: fomento productivo

y políticas frente a la pobreza, ILPES, Santiago de Chile, 1996.

3. Alburquerque, Francisco (1999). *Manual del Agente de Desarrollo Local*. Santiago de Chile, Ediciones SUR.
4. Alburquerque, F., C. Mattos t R. Jordán: *Revolución Tecnológica y Reestructuración Productiva: Impactos y Desafíos Territoriales*, ILPES, Grupo Editor Latinoamericano, Santiago de Chile, 1990.
5. Alemán, S y Figueroa, V. (2005), *EL modelo cooperativo campesino en Cuba*, La Habana: Editora Política.
6. Alianza Cooperativa Internacional. *Las cooperativas en (2000)*. Bogotá: Fondo Editorial CINCO P.
7. Arocena, J. (1995). *El desarrollo local: Un desafío contemporáneo*. (CLAEH, Ed.)
8. Becattini, G.: “El distrito marshaliano: una noción socioeconómica”, en Benko y Liepietz, *Las Regiones que Ganan*, Ed. Alfons el Magnanim, España, 1994.
9. Bernstein, A. (1997). *Fundamentos de Análisis Financiero* (Cuarta Edición ed.). España: McGraw-Hill.
10. Boisier, S. (1993). “*Desarrollo regional endógeno en Chile. ¿Utopía o necesidad?*”, en *Ambiente y Desarrollo* (Vols. IX- 2). Santiago de Chile: CIPMA.
11. Castillo, A. (1985). *La responsabilidad social de la empresa en el contexto social: su artículo gestión y control*. Tesis Doctoral. Universidad de Málaga, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales.
12. Castro, F. (1975). *Informe Central al I Congreso del Partido Comunista de Cuba*. La Habana: Pueblo y Educación.
13. Coraggio, J. (2004). *La gente o el capital. Desarrollo Local y Economía del Trabajo*. Buenos Aires: Espacio.
14. Fernández, A. (2007). *El Fenómeno Cooperativo en Cuba. En Colectivo de autores, Temas de Derecho Agrario*. La Habana: Félix Varela.
15. García, M. (2007). *Perspectivas teóricas en desarrollo local*. Universidad de Coruña: Netbiblio.

16. González, R. (2009). *La Gestión del Desarrollo Regional en Cuba. Un enfoque desde la endogeneidad. Economía, Sociedad y Territorio*. México; Tlaxcala.
17. González, R. (2009). La gestión del desarrollo local. *Términos para un debate. Revista Internacional La Nueva Gestión Organizacional con un enfoque integrador*.
18. Guzón, A. (2006). *Desarrollo Local en Cuba, Retos y perspectivas*. La Habana: Academia, IndustriaNº.452.
19. Herrera, Y. (2013). La organización de la producción local en las condiciones de Cuba. Aproximación a su conceptualización. *Economía y Desarrollo*, 86-98.
20. Iglesias, (2011). *Facultad de Filosofía e Historia*. Obtenido de Desarrollo local; Una alternativa inaplazable
21. Juárez, G. (2013). Revisión del concepto de Desarrollo Local desde una perspectiva territorial. *Revista Líder*, 12-13.
22. Lenin, V. (1961). *Sobre la Cooperación, en O.E. en 3 tomos, Tomo III*. Moscú: Progreso.
23. León, C. (2013). *Territorio y Desarrollo local*. La Habana: Félix Varela.
24. León, C.; Miranda, L. (2006). *Economía Regional y Desarrollo*. La Habana: Félix Varela.
25. Marx, C.; Engels, F. (1982). *Obras Escogidas. 3t., t. II*. Moscú: Progreso.
26. Marx, C.; Engels, F. (1975). *Obras Escogidas, 3t., t. III*. Moscú: Progreso.
27. Méndez, E. (2001). Desarrollo Regional". *Revista Bolsa de Noticias. Edición jueves 12 de julio del 2001-ED Nº 2.665 Año XXVI*.
28. Nova, A.(2011). Parte 4 Las cooperativas y la construcción socialista en Cuba. TEMA 12 Las cooperativas agropecuarias en Cuba: 1959-presente. En C. Piñeiro, *Cooperativas y Socialismo. Una mirada desde Cuba*. La Habana: Caminos.
29. PCC. (2011). *Partido Comunista de Cuba. Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución. VI Congreso del Partido Comunista de Cuba*. La Habana: Política.
30. Quijano, Y. E. (2011). Régimen jurídico de las cooperativas en Cuba. Tesis para optar por el Título de Licenciado en Derecho. Villa Clara, Cuba.
31. Vázquez, A. (1998). *Desarrollo Local. Una estrategia de creación de empleo*. Madrid, España: Editorial Pirámide.

32. Vázquez Barquero, Desarrollo económico local, Madrid, Pirámide, 1993; Alburquerque, ob. cit.; García Delgado, Estado-nación y globalización, Buenos Aires, Ariel, 1998.
33. Vázquez-Barquero A. Política económica local. La respuesta de las ciudades a los desafíos del ajuste productivo, Editorial Pirámide, Madrid, España, 1993.
34. Vázquez-Barquero A. ¿“Crecimiento endógeno o desarrollo endógeno?””, en CUADERNOS DEL CLAEH, # 78-79, Montevideo, 1997.
35. Vázquez-Barquero, A: Desarrollo Local. Una estrategia de creación de empleo, Ed. Pirámide, Madrid, España, 1988.