

Formación de capacidades a los nuevos actores económicos en Granma: experiencia sistematizada (Original)

Capacity building for new economic actors in Granma: a systematized experience (Original)

Aleyda González Rodríguez. Licenciado en Estudios Socioculturales. Máster en Desarrollo Regional. Profesor Auxiliar. Universidad de Granma. Bayamo. Granma. Cuba.

gonzalezrodriguezaleyda@gmail.com 

Pedro Ángel Castro Contreras. Licenciado en Economía Política. Doctor en Ciencias Económicas. Profesor Titular. Universidad de Granma. Bayamo. Granma. Cuba.

pcontreras@udg.co.cu 

Alina González Rodríguez. Licenciado en Marxismo-Leninismo e Historia. Máster en Ciencias Pedagógicas. Profesor Asistente. Universidad de Granma. Bayamo. Granma. Cuba.

arodriguezg@udg.co.cu 

Recibido: 29-08-2024/Aceptado: 06-01-2025

Resumen

El proyecto "Mipymes y emprendimientos contribuyendo a un desarrollo territorial sostenible, efectivo e inclusivo en Cuba" es coordinado por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo y por el Ministerio de Economía y Planificación, con el apoyo de la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo en coordinación con el Gobierno provincial y el Centro de Estudio de Dirección y Desarrollo Local de la Universidad de Granma. Como parte de este proyecto fueron impartidos, en diferentes espacios, cursos de capacitación gratuitos, los cuales estuvieron dirigidos a titulares de mipymes privadas, cooperativas, proyectos de trabajo

por cuenta propia y proyectos de desarrollo local, que se desarrollan en sectores priorizados de la economía. El objetivo del artículo es analizar los resultados obtenidos en la formación de capacidades a los nuevos actores económicos a partir del proyecto antes mencionado durante el 2023. La investigación tuvo un enfoque participativo, de construcción colectiva de aprendizajes y nuevos conocimientos, a partir de la experiencia desarrollada por los propios actores. Entre sus retos, el proyecto propone desarrollar un sistema de creación de capacidades para las mipymes y los emprendimientos, que impulse iniciativas y contribuya al fomento de negocios competitivos, con enfoque de género y que potencien el empoderamiento de mujeres y jóvenes en las localidades granmenses.

Palabras clave: nuevos actores económicos; formación de capacidades; emprendedores; mipyme.

Abstract

The project "MSMEs and enterprises contributing to sustainable, effective and inclusive territorial development in Cuba" is coordinated by the United Nations Development Program and the Ministry of Economy and Planning, with the support of the Swedish International Development Cooperation Agency in coordination with the provincial government and the Center for the Study of Management and Local Development of the University of Granma. As part of this project, free training courses were given in different spaces, which were aimed at owners of private MSMEs, cooperatives, self-employment projects and local development projects, which are developed in prioritized sectors of the economy. The objective of the article is to analyze the results obtained in the capacity building of new economic actors from the aforementioned project during 2023. The research had a participatory approach, of collective construction of learning and new knowledge, based on the experience developed by the actors

themselves. Among its challenges, the project proposes to develop a system of capacity building for MSMEs and entrepreneurship that promotes initiatives and contributes to the promotion of competitive businesses, with a gender focus and that enhance the empowerment of women and young people in the localities of Granma.

Keywords: new economic actors; capacity building; entrepreneurs; MSMEs.

Introducción

En el contexto de la economía cubana, donde deben lograr un papel dinamizador los diferentes actores económicos, ha tomado auge la incorporación de algunos nuevos, entre los que se encuentran las micro, pequeñas y medianas empresas, las cuales propician el desarrollo y la diversificación de la producción y los servicios, así como los encadenamientos productivos que generen mayor valor agregado nacional. Asimismo, fomentan el empleo y el bienestar económico y social de sus participantes.

Por tal motivo, el Consejo de Estado dictó el Decreto-Ley 46 (2021), que tiene por objeto: "regular la creación y funcionamiento de las micro, pequeñas y medianas empresas, en lo adelante MIPYMES" (p. 2710). Como objetivos se plantean:

- a) Facilitar la inserción de las MIPYMES de forma coherente en el ordenamiento jurídico como actor que incide en la transformación productiva del país.
- b) Delimitar los procedimientos para la creación y extinción de las MIPYMES privadas y estatales.
- c) Definir las MIPYMES, los criterios de clasificación y los aspectos relativos a su funcionamiento. (pp. 2710-2711)

Según se recoge en el Decreto-Ley antes referido, las mipymes pueden ser de propiedad estatal, privada o mixta. Se clasifican tomando como referencia el indicador de número de personas ocupadas, incluidos los socios, de la forma siguiente:

- a) Micro empresa: cuyo rango de ocupados es de 1 a 10 personas.
- b) Pequeña empresa: cuyo rango de ocupados es de 11 a 35 personas.
- c) Mediana empresa: cuyo rango de ocupados es de 36 a 100 personas. (Decreto-Ley 46, 2021, pp. 2710-2711)

El Ministerio de Economía y Planificación (MEP) y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) implementan el proyecto de cooperación internacional "Mipymes y emprendimientos contribuyendo a un desarrollo territorial sostenible, efectivo e inclusivo en Cuba", cuyo financista es la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SIDA) (MEP, 2022). El proyecto tiene como objetivo general:

Contribuir al despliegue de un efectivo marco institucional multi-actoral, y multi-nivel que potencie el desarrollo territorial a través del fortalecimiento de MIPYMEs y emprendimientos; y fortalezca entornos de innovación social, encadenamientos productivos a través de alianzas efectivas, impulsando la equidad y el empoderamiento de las mujeres y fomentando prácticas sostenibles de desarrollo inspirando lógicas de una economía verde. (PNUD, 2021, p. 2)

Como uno de los resultados enunciados por el PNUD (2021), se tendría el desarrollo de un sistema de creación de capacidades para las mipymes y los emprendimientos con el fin de impulsar iniciativas tales como los negocios que contribuyesen a una economía verde, que fomentasen la competitividad, que tuviesen un enfoque de género responsivo y que potenciasen el empoderamiento de mujeres y jóvenes en alianzas con universidades y parques tecnológicos.

Se seleccionaron cuatro provincias donde se han identificado sólidas condiciones para el florecimiento de mipymes y otros emprendimientos. Estas son Pinar del Río, Villa Clara, Holguín y Granma. A partir de todo lo antes expuesto, el objetivo del artículo es analizar los resultados obtenidos en la formación de capacidades a los nuevos actores económicos en el 2023, a partir del proyecto "Mipymes y emprendimientos contribuyendo a un desarrollo territorial sostenible, efectivo e inclusivo en Cuba". Este enfoque permite reflexionar sobre la experiencia de forma crítica, donde los actores que intervienen analizan cómo y por qué actuaron de una determinada manera con vistas a mejorar su práctica.

Materiales y métodos

La investigación que se presenta tiene un enfoque participativo, de construcción colectiva de aprendizajes y nuevos conocimientos, a partir de la experiencia desarrollada por los propios actores. Se realizó una revisión documental en fuentes primarias, proporcionadas por los actores involucrados, y en fuentes de información secundarias. Paralelamente, se realizó la entrevista en profundidad, partiendo de un enfoque horizontal y participativo, para la que se creó un clima de confianza que generase diálogo, a fin de compartir y analizar con el entrevistado, sus conocimientos, puntos de vista y percepciones con relación a la experiencia que se sistematiza.

En general, se identificaron tres momentos clave: la situación inicial, el proceso de intervención y la situación actual, que puede corresponder con un momento intermedio de la ejecución o con el momento final de la experiencia.

Análisis y discusión de los resultados

En Cuba, la aparición y desarrollo de nuevas formas de gestión, fundamentalmente las micro, pequeñas y medianas empresas, conocidas como mipymes, ha permitido la articulación de

un grupo de actores y su aporte al desarrollo territorial, en primera instancia, en los municipios donde estas operan (García et al., 2023).

Las micro, pequeñas y medianas empresas han tomado una relevancia especial a partir de la aprobación de los decretos leyes que establecen su legalización y funcionamiento, no solo por su importancia en la recuperación económica del país, sino también por el impacto en determinados sectores de la población, así como por el apoyo que el gobierno cubano ha dado a su creación, legalización y desarrollo (Figueroa et al., 2021).

El proyecto "Mipymes y emprendimientos contribuyendo a un desarrollo territorial sostenible, efectivo e inclusivo en Cuba", está diseñado para desarrollar y poner en práctica un nuevo modelo de gestión que permita la efectiva participación de los actores económicos no estatales con las entidades nacionales y locales de gobierno con el fin de responder a las necesidades existentes y activar las potencialidades de los territorios, contribuyendo así a un desarrollo sostenible territorial (PNUD, 2021).

Se promueve un enfoque holístico abarcando tanto la gobernabilidad efectiva, el proceso institucional del desarrollo territorial, el modo en que se implementan políticas públicas, la existencia de patrones culturales, tecnológicos, servicios financieros y la ausencia de capacidades que constituyen obstáculos para que los nuevos actores -MIPYME'S y Cooperativas no Agropecuarias- puedan sumarse al proceso de desarrollo. (PNUD, 2021, p.10)

Según Jara (1994, citado por Vientós & Ortiz, 2009) la sistematización de las experiencias permite su interpretación crítica, a partir de su ordenamiento y reconstrucción, lo que permite descubrir la lógica del proceso vivido, los factores que han intervenido en él, entre otros aspectos.

Descripción y reflexión crítica sobre la situación inicial de la experiencia

El proceso de aprobación de las micro, pequeñas y medianas empresas comenzó en el mes de septiembre del año 2021 y se ha mantenido hasta la actualidad, por lo que puede aseverarse que existe una experiencia acumulada en un grupo de ellas. Unido a este proceso de creación y fomento de nuevos actores económicos, ha sido política del gobierno central desarrollar un proceso de descentralización de facultades en los gobiernos municipales. De esta forma, los municipios adquieren mayores responsabilidades en la búsqueda de respuestas concretas a problemas económicos y sociales de su demarcación, junto al trabajo y al necesario perfeccionamiento de la empresa estatal, los proyectos de desarrollo local y las mipymes, quienes constituyen un punto de unión para materializar objetivos como la generación de producciones, de servicios necesarios y de empleos que posibiliten la sostenibilidad del territorio.

Para la Gestión Estratégica del Desarrollo Territorial en Cuba, el Consejo de Ministros adoptó el Decreto 69 (2022): "De las estructuras organizativas en las administraciones provinciales del Poder Popular". En su capítulo II, referido a la estructura organizativa, el artículo 3.1 establece crear la Dirección de Desarrollo Territorial, la cual integra el Departamento de Gestión del Desarrollo Territorial y el Departamento de Actores Económicos; entre sus funciones específicas está: "Desarrollar espacios de intercambio con los nuevos actores económicos, para conocer las principales dificultades que enfrentan con el objetivo de darles solución y que logren cumplir las actividades que le han sido aprobadas"(p. 3134).

En tal contexto, con el objetivo de ampliar información sobre el perfeccionamiento de los actores económicos, el Ministerio de Economía y Planificación (MEP) pone a disposición de la población las vías oficiales de comunicación del MEP para el esclarecimiento de inquietudes y se ofrecen sistemáticamente informaciones de interés (MEP, 2021).

Con ese mismo propósito, la Asociación Nacional de Economistas y Contadores de Cuba (ANEC) tiene como una de sus acciones priorizadas la superación profesional de sus asociados, de otros especialistas y de la población en general y está reconocida, por una comunicación oficial del Ministerio de Educación Superior, como una de las organizaciones facultadas para ejercer la educación de postgrado a través de su Centro de Estudios de Postgrado (CESPANEC)

La ANEC en la filial de Granma, a través del CESPANEC, diseñó la impartición de cursos y asesorías a los nuevos actores económicos que comienzan sus emprendimientos, a partir de las necesidades específicas expresadas por los directivos de estas entidades. Entre las actividades realizadas se encuentran:

1. Elaboración de la documentación de soporte para la solicitud y aprobación por el MEP y su posterior asesoría a las ocho mipymes estatales.

2. Asesoría informática e implementación de sistemas automatizados de contabilidad a seis formas de gestión del sector privado. Ellos son: Producciones La Esperanza SURL¹, Soluciones Electrónicas SRL², Mármol SUR SRL, DaniRoy SRL, Grupo ARCO SRL; Soluciones Integrales E. SINDEL SURL.

3. Asesoría a cinco actores económicos representantes de PDL en la gestión del financiamiento requerido para garantizar sus actividades y su expansión en el territorio.

4. Curso de capacitación "Gestión contable y financiera" en las micro, pequeñas y medianas empresas.

El Instituto Provincial de Estudios Laborales- Granma (IPEL) tiene la misión de garantizar la formación permanente y la actualización sistemática de los cuadros, reservas, especialistas y estudiantes de la educación técnico-profesional del sistema trabajo y empresas del

¹ Sociedad Unilateral de Responsabilidad Limitada.

² Sociedad de Responsabilidad Limitada.

territorio en materia laboral, salarial y de seguridad social, contribuyendo a elevar de manera constante sus niveles de competencias. En consecuencia, se capacitaron a las nuevas formas de gestión económica en los siguientes temas:

1. Seminario de actualización sobre seguridad social, salario, seguridad y salud en el trabajo, expedientes laborales, régimen de trabajo y descanso, con 40 participantes.
2. Curso sobre legislación laboral a mipymes, en el que participaron 23 personas.

Con estos cursos formativos se dieron los primeros pasos para elevar sus niveles de competencias y lograr concertación entre ellos para futuros encadenamientos, ya que se realizaron debates fructíferos a partir del nivel técnico y de las herramientas utilizadas. Han sido temas útiles, muy acotados a la realidad cubana, en los que se proveen a los trabajadores de herramientas para el crecimiento de los negocios y se les muestra cómo ser respetuosos con el medio ambiente y conectarse mejor con el entramado productivo. Se transmitió en vivo, por el Programa Frecuencia 12 de la CNC TV Granma, información sobre los cursos ofrecidos y sobre la creación y aprobación de las nuevas formas de gestión.

Teniendo en cuenta los resultados de los instrumentos utilizados, en esta primera etapa los dueños de mipymes consideran como uno de los elementos que inciden de forma negativa en su trabajo, la resistencia al cambio en muchos directivos del gobierno y empresariales que desconfían y subvaloran a estas formas de emprendimiento al no conocer a cabalidad la legislación existente y su alcance.

Descripción y reflexión crítica sobre el proceso de intervención y su contexto

El proyecto "Mipymes y emprendimientos contribuyendo a un desarrollo territorial sostenible, efectivo e inclusivo en Cuba", coordinado por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y por el Ministerio de Economía y Planificación (MEP), con el apoyo de

la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo (ASDI) y en coordinación con el Gobierno provincial y el Centro de Estudio de Dirección y Desarrollo Local de la Universidad de Granma, lanzan la primera convocatoria a emprendedores para cursos de capacitación gratuitos en diferentes ámbitos:

1. El Mercado: origen y destino del negocio.
2. La perspectiva de género en las mipymes: clave para la sostenibilidad.
3. Análisis económico-financiero del negocio.
4. Gestión financiera y relaciones con las instituciones financieras.
5. Evaluación financiera de inversiones.
6. Economía circular para los negocios.
7. Responsabilidad social empresarial.

Esta propuesta estuvo dirigida a titulares de mipymes privadas, de cooperativas, de proyectos de trabajo por cuenta propia y de proyectos de desarrollo local, que se impulsan en sectores priorizados de la economía. Los factores del contexto facilitaron la implementación del proyecto, por lo que puede afirmarse que todo fue positivo desde la organización del proceso para impartir los cursos que estaba bien descrito, los programas se encontraban elaborados, los especialistas ya se habían seleccionado y estos asumieron con calidad su impartición.

El proceso de selección de los cursistas se realizó por fases: primero la selección del comité de evaluación de la convocatoria para los cursos para emprendedores, cuya función era seleccionar y aprobar las solicitudes que cumplieran con los requisitos establecidos a partir de la información recabada por la planilla de solicitud para interesados, donde se tuvieron en cuenta criterios de selección sociodemográficos (mujeres titulares y/o socias, jóvenes titulares y/o socios, cantidad de mujeres empleadas, cantidad de jóvenes empleados, personas con

discapacidad empleada o titular y/o socia) y otros criterios sectoriales y productivos (forma organizativa del negocio, alineación con la Estrategia de Desarrollo Municipal (EDM), tiempo de operación, si el negocio es de base tecnológica, si es exportador, etc.).

De un total de 47 solicitudes, las que se analizaron de forma casuística, fueron seleccionadas y aprobadas 30. Los medios de comunicación también apoyaron el proceso, ya que se lanzó la convocatoria por la radio, la televisión. Muchos entregaron la planilla de solicitud personalmente porque no tenían los medios para enviarla de forma digital y otros la enviaron por correo electrónico a diferentes organizaciones como al Gobierno provincial, al Departamento de Actores Económicos y a la Dirección de Desarrollo Territorial, esta última encargada de coordinar la implementación del proyecto a nivel provincial.

Otros organismos se sumaron a la convocatoria como la Dirección Provincial de la ANEC, la Dirección Provincial de BANDEC, la Casa de visita de la ANAP, quienes brindaron sus salones de reuniones para que se impartieran los cursos. Sin embargo, ante el creciente interés de las mipymes en participar y al sobrepasar las solicitudes la capacidad que admitían los locales, se decidió trabajar en la selección de los participantes según los criterios de inclusión.

El interés de los cursistas fue bien diagnosticado, por lo que las temáticas estuvieron muy a tono con las necesidades de ese emprendedor que va creciendo y como resultado se obtuvo que fuera asumida la capacitación de muy buen grado pues respondía a sus necesidades. Los cursos fueron impartidos a la altura de los profesionales de la Universidad de Granma y de los especialistas de la ANEC.

Al ser una convocatoria provincial les fue difícil asistir a otras personas interesadas, que solicitaron desde otros municipios y fueron seleccionados por las características que tenían sus

emprendimientos, pero la situación del transporte dificultó su asistencial, igual que la ausencia de alojamiento para esta primera convocatoria.

Descripción y reflexión crítica sobre la situación actual

Los cursos impartidos favorecieron aprendizajes que nacen de la práctica individual y colectiva, enriquecida con la teoría. A partir del nivel técnico y de las herramientas utilizadas, los cursistas pudieron comprender los conceptos y aspectos generales de un proceso inversionista y sus fases, haciendo especial énfasis en la etapa de preinversión, así como les fue posible evaluar la factibilidad técnico-económica de un proyecto de inversión.

La evaluación financiera de las inversiones les permite evaluar la viabilidad de un proyecto de emprendimiento y para cualquier inversión que se desee realizar después de la puesta en marcha del negocio. Los enfoques conceptuales y las técnicas de evaluación financiera de inversiones, fundamentan las decisiones de optimización de las inversiones y la adopción de medidas para minimizar los riesgos a que se expone la mipyme.

De la misma forma, el análisis económico-financiero de los negocios les permite identificar las señales de alerta ante posibles riesgos que afecten los objetivos operativos y estratégicos del emprendimiento, así como las principales debilidades y fortalezas de la organización para la toma de decisiones por parte de la gerencia.

En general, alcanzó una mayor visión sobre el encargo social de cada mipyme, para el cual fueron aprobados. Asimismo, se socializaron experiencias que pueden ser implementadas en los procesos de generación de nuevos empleos para mujeres y jóvenes. Se alcanzó también un mayor conocimiento de cómo fomentar los encadenamientos productivos y se fortaleció el empoderamiento de la mujer en la conducción y dirección de nuevas formas de gestión tanto estatales como y no estatales.

En los momentos actuales, las mipymes privadas, las cooperativas, los proyectos de trabajo por cuenta propia y los proyectos de desarrollo local han ganado una mayor conciencia de su responsabilidad social como nuevos empresarios, además de que han podido sentirse con mayor autonomía para llevar los diferentes procesos dentro de la gestión empresarial (costo, mercado y recursos humanos), aunque aún existen mecanismos burocráticos que frenan el desempeño de sus emprendimientos y limitan su contribución al desarrollo económico y social del territorio.

Análisis de la experiencia y elaboración de lecciones aprendidas

Como actores claves estuvieron: el Ministerio de Economía y Planificación (MEP), la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo (ASDI), el Gobierno provincial, el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el Instituto Nacional de Investigaciones Económicas (INIE), los gobiernos municipales, la Dirección de Desarrollo Territorial, el Departamento de Actores Económicos, la Universidad de Granma, la Asociación Nacional de Economistas y Contadores de Cuba (ANEC), la Oficina de Administración Tributaria (ONAT), el Banco de Crédito y Comercio (BANDEC), el Banco Popular de Ahorro (BPA), el Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA), el Instituto Provincial de Estudios Laborales-Granma (IPEL), la Dirección de Registro Comercial, el Ministerio de Justicia, la Oficina Nacional de Información Estadística (ONEI) y la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT).

En Granma, para darles cumplimiento a las políticas nacionales y del territorio que regulan la marcha de estos actores económicos, se han trazado estrategias para su atención y control, cuyas acciones aun no son suficientes pero están encaminadas a su ordenamiento y

mejor funcionamiento desde su alineación con las estrategias de desarrollo municipal y provincial.

Se lleva una actualización detallada de las nuevas formas de gestión aprobadas por la Plataforma de Actores Económicos, cuya información se publica a todos los sectores, entidades y organismos de la provincia. Se han impartido temas y cursos de capacitación que contribuyen a su desarrollo, a un mejor funcionamiento y a una mayor calidad en la prestación de servicios, con énfasis en las mujeres y los jóvenes.

Se constituyó el Grupo de Actores Económicos (Junta de Gobierno) con representantes de las distintas direcciones provinciales de los organismos que inciden directamente en su funcionamiento y control: la Dirección Provincial de Economía y Planificación, los Bancos, el Ministerio de Justicia, el Registro Mercantil, el Registro Comercial, el CITMA, el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, la ONEI, la ONAT, la Consultoría Jurídica Internacional y la ANEC.

Se han determinado los elementos claves que potenciaron su desarrollo:

- El alcance del proyecto en el tratamiento a las principales demandas y necesidades de formación de capacidades de los nuevos actores económicos.
- El apoyo brindado por las instituciones formadoras en la impartición de los cursos.
- El alto grado de preparación de los docentes que les permitió conducir esa formación basada en la ciencia y en la innovación.
- La visita de seguimiento y control a Granma de los coordinadores del proyecto "Mipymes y emprendimientos contribuyendo a un desarrollo territorial sostenible, efectivo e inclusivo en Cuba", del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, del Ministerio de

Economía y Planificación y de la Agencia Sueca de Cooperación para el Desarrollo Internacional.

También se han identificado limitaciones que afectan la lógica de ejecución de la experiencia, entre ellas:

- Persisten limitaciones en la dotación de tecnologías para la aplicación de herramientas informáticas en la impartición de los cursos.
- Es insuficiente la preparación de las estructuras aprobadas en los municipios para el desarrollo territorial.
- Existen limitaciones con la movilidad de los cursistas y profesores de los territorios más distantes.

A partir de la interpretación crítica de la experiencia, se relacionan las lecciones aprendidas:

- La logística para el aseguramiento de los cursos debe priorizar las condiciones de trabajo, la alimentación y la movilidad tanto para los docentes como para los cursistas.
- Debe mantenerse la estimulación al claustro de profesores e incorporar recursos y medios para facilitar el desarrollo de los contenidos.
- Se evidenció la motivación de adquirir conocimientos por parte de los actores económicos.
- Se reconoce la maestría pedagógica con la que los profesores adaptaron los contenidos de acuerdo al nivel cultural y formación de los nuevos actores económicos.

Retos actuales

- Fortalecer el marco institucional integral a nivel territorial para potenciar el rol de las mipymes y de otros emprendimientos en la provincia Granma.

- Desarrollar un sistema de creación de capacidades para las mipymes y los emprendimientos que impulsen iniciativas y contribuyan al fomento de negocios competitivos con enfoque de género, contribuyendo al empoderamiento de mujeres y jóvenes en las localidades.
- Potenciar encadenamientos, innovaciones y otras colaboraciones que contribuyan a un desarrollo local sostenible.

Conclusiones

1. La sistematización realizada ratifica que la capacitación de emprendedores es un pilar esencial para lograr la sostenibilidad de los negocios que están surgiendo en el tejido empresarial de Cuba.
2. Se corrobora que el aprendizaje de herramientas y metodologías para la gestión económica y financiera, el conocimiento del mercado, la alineación con las estrategias de desarrollo local, el enfoque de género y las prioridades a jóvenes, contribuyen a la generación de empleos y a la diversificación de la economía cubana, reducen la dependencia de determinadas actividades, fomentan la innovación, motivan a otras empresas a mejorar su productividad y calidad, lo que beneficia al consumidor y a la economía en general.

Referencias bibliográficas

Decreto 69. (2022). De las estructuras organizativas en las administraciones provinciales del Poder Popular. Consejo de Ministros. Gaceta Oficial de la República de Cuba.

https://www.gacetaoficial.gob.cu/sites/default/files/goc-2022-o108_0.pdf

Decreto-Ley 46. (2021). Sobre las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas. Consejo de Estado.

Gaceta Oficial de la República de Cuba. <https://www.mtss.gob.cu/descargas/ejercicio-de-tpcp-contravenciones-regimen-e-de-seguridad-social-listado-de-actividades-prohibidas>

Figueroa, E. G., Tortolero, R., Gómez, J. G. I. & González, M. B. (2021). Las MiPyMes en Cuba: Legalización y perspectivas. *Revista Pymes, Innovación y Desarrollo, Revista PID*, 9(2), 22-36. <https://revistas.unc.edu.ar/index.php/pid/article/view/36783/37133>

García, L., De Varona, G., Pérez, M. del R. & Domínguez, Y. (2023). *Las micro, pequeñas y medianas empresas en Cuba ¿Economía de subsistencia o empresas para el desarrollo?* *Revista Cubana de Finanzas y Precios*, 7(2), 92-103.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9161295>

Ministerio de Economía y Planificación (MEP) (2021, diciembre 1). *Taller de inicio del Proyecto de Colaboración "Mipymes y emprendimientos contribuyendo a un desarrollo sostenible efectivo e inclusivo en Cuba"*. <https://www.mep.gob.cu/es/noticia/taller-de-inicio-del-proyecto-de-colaboracion-mipymes-y-emprendimientos-contribuyendo-un>

Ministerio de Economía y Planificación (MEP) (2022, agosto 26). *Preguntas y respuestas sobre el perfeccionamiento de los actores económicos*.

<https://www.mep.gob.cu/es/documento/preguntas-y-respuestas-sobre-el-perfeccionamiento-de-los-actores-economicos>

Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2021). *Documento de Proyecto. MIPYME's y emprendimientos contribuyendo a un desarrollo territorial sostenible, efectivo e inclusivo en Cuba*.

<https://info.undp.org/docs/pdc/Documents/CUB/Prodo%20Final%20Firmado.pdf>

Vientós, H. & Ortiz, L. J. (2009). Sistematización de experiencias: una mirada conceptual, teórica y metodológica. *Revista Análisis*, 10(1), 121-147.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4330970>