

**Desarrollo comunitario en las montañas de la provincia Holguín: Comunidad Guamuta  
(Original)**

**Community development in the mountains of Holguin province: Guamuta community  
(Original)**

Félix Antonio Cabrera Martínez. Licenciado en Filosofía Marxista Leninista. Investigador Auxiliar. Máster en Gestión de la Ciencia y la Innovación. Estación de Investigaciones Integrales de la Montaña (EIIM). Centro de Investigaciones y Servicios Ambientales (CISAT), Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA). Holguín. Cuba.

[fcabreramartinez65@gmail.com](mailto:fcabreramartinez65@gmail.com) 

Eliana Díaz Oliveros. Licenciado en Psicología. Especialista del Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente. Estación de Investigaciones Integrales de la Montaña (EIIM). Centro de Investigaciones y Servicios Ambientales (CISAT), CITMA. Holguín. Cuba.

[elydiaz1106@gmail.com](mailto:elydiaz1106@gmail.com) 

Reinier Damián Ramírez González. Doctor en Medicina Veterinaria. Máster en Gestión Ambiental. Delegación territorial del Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente. Holguín. Cuba. [reinierramirez1982@gmail.com](mailto:reinierramirez1982@gmail.com) 

Yunia Montoya Heredia. Ingeniero Forestal. Profesora Asistente. Especialista del Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente. Estación de Investigaciones Integrales de la Montaña (EIIM). Centro de Investigaciones y Servicios Ambientales (CISAT), CITMA. Holguín. Cuba.

[yuniamontoya71@gmail.com](mailto:yuniamontoya71@gmail.com) 

Recibido: 16-09-2024/Aceptado: 06-01-2025

**Resumen**

La comunidad y el desarrollo comunitario representan elementos fundamentales en el modelo de desarrollo que se implementa actualmente en Cuba. En el presente artículo se exponen los principales resultados de una estrategia de desarrollo comunitario, aplicada entre los años 2021 y 2023, en la comunidad montañosa de Guamuta, municipio Cueto, provincia Holguín, con el propósito de contribuir a la transformación de sus actores sociales en sujetos del desarrollo comunitario sostenible. Para el diagnóstico, se aplicó una entrevista a los miembros del grupo comunitario, se revisaron documentos (el diagnóstico de salud y las hojas clínicas familiares del consultorio médico, así como el informe de la Comisión municipal del Programa de desarrollo de la montaña). También se realizó un taller comunitario en el cual, con la utilización de tecnologías participativas, se jerarquizaron los problemas de la comunidad. La investigación reveló problemas objetivos como la disminución y el envejecimiento de la población, la insuficiente relación dialógica entre las escuelas y su entorno, así como la concepción empresarial del trabajador como un ente productivo. Asimismo, permitió constatar la existencia de un trabajo comunitario autóctono, sostenido por más de treinta años de liderazgo, por parte de los delegados del Poder Popular; la cohesión entre las organizaciones sociales y las instituciones comunitarias; al igual que la voluntad política y gubernamental para potenciarlo. La estrategia propuesta se encaminó tanto a dialogar y articularse con los proyectos realizados como a favorecer la realización de proyectos que abordasen problemas objetivos y subjetivos no reconocidos aún por los actores comunitarios.

**Palabras clave:** comunidad rural; desarrollo comunitario; estrategia; actores sociales.

## **Abstract**

Community and community development represent fundamental elements in the development model currently implemented in Cuba. This article presents the main results of a community development strategy, applied between 2021 and 2023, in the mountainous community of Guamuta, Cueto municipality, Holguin province, with the purpose of contributing to the transformation of its social actors into subjects of sustainable community development. For the diagnosis, an interview was applied to the members of the community group, documents were reviewed (the health diagnosis and the family clinical sheets of the medical office, as well as the report of the Municipal Commission of the Mountain Development Program). A community workshop was also held in which, with the use of participatory technologies, the community's problems were prioritized. The research revealed objective problems such as the decrease and aging of the population, the insufficient dialogic relationship between the schools and their environment, as well as the entrepreneurial conception of the worker as a productive entity. It also made it possible to confirm the existence of an indigenous community work, sustained by more than thirty years of leadership by the delegates of the People's Power; the cohesion between social organizations and community institutions; as well as the political and governmental will to strengthen it. The proposed strategy aimed both to dialogue and articulate with the projects carried out and to favor the implementation of projects addressing objective and subjective problems not yet recognized by the community actors.

**Keywords:** rural community; community development; strategy; social actors.

## **Introducción**

La comunidad constituye uno de los principales escenarios de los esfuerzos del gobierno, las instituciones y las organizaciones sociales cubanas para llevar adelante el desarrollo estratégico y sostenible del país. Romero y Hernández (2021) señalan que los conceptos de comunidad se agrupan en torno a dos criterios: "la localidad, cuyo énfasis está en lo territorial, en el espacio geográfico; y las relaciones sociales, sustentadas en las interacciones cotidianas, el sentido de comunidad y la pertenencia, independientemente del lugar donde se viva" (p. 48). Alonso et al. (2013, citados por Romero & Hernández, 2021), exponen que la comunidad es el: "grupo social donde transcurren procesos de participación y cooperación en torno a un proyecto colectivo" (p. 48).

Estrechamente ligado al concepto de comunidad está la tecnología social del desarrollo comunitario. Para Ander (2003), la sustancia del desarrollo comunitario:

No es lo que se hace sino cómo se hace (...) hay desarrollo de la comunidad (...) cuando se promueven y movilizan recursos mediante un proceso educativo/concientizador que desenvuelve potencialidades latentes en los individuos, grupos y comunidades para tender al autodesarrollo. (p. 87)

Por su parte Arias (1995), tras señalar que el desarrollo comunitario: "ha sido tratado en la literatura especializada como proceso, como metodología y también como técnica" (p. 7), apunta la necesidad de trabajar la comunidad a partir del concepto "nivel de desarrollo comunitario", el cual se expresa en dos vertientes fundamentales:

- 1) su nivel de desarrollo material, las condiciones materiales de vida, el nivel de vida que es capaz de proporcionarle a sus integrantes, y

- 2) sus cualidades como sujeto social, es decir, sus posibilidades de ejercer una acción conjunta, organizada, consciente y transformadora sobre su propio desarrollo (tanto sobre sus condiciones materiales de vida, como sobre las espirituales). (Arias, 1995, p. 8)

A partir de 1959, en Cuba ha persistido la voluntad política de mejorar las condiciones materiales de vida en las comunidades, incluyendo las rurales y montañosas, para lo cual se han atendido sistemáticamente las demandas expresadas en las asambleas de rendición de cuentas de las circunscripciones del Poder Popular y en otras tribunas como las reuniones de los Comité de Defensa de la Revolución (CDR), la Federación de Mujeres Cubanas (FMC), la Asociación de Agricultores Pequeños (ANAP) y los informes de las comisiones municipales y provinciales del Programa de desarrollo de las montañas (Plan Turquino). Las condiciones materiales de vida en las comunidades montañosas pueden considerarse elevadas, dada la existencia en la mayoría de ellas de servicios que décadas atrás eran privativos de las cabeceras municipales y provinciales, tales como la telefonía digital, los servicios odontológicos y las zonas wifi. Además, se ha asegurado en estas áreas una cobertura médica primaria, la energía eléctrica, el abasto de agua y la educación primaria total. La educación secundaria alterna con la politécnica y entre los beneficios se incluye el remozamiento o la construcción total y parcial de nuevos asentamientos.

Sin embargo, el mejoramiento en las comunidades de las condiciones materiales de vida y la pertenencia de sus pobladores a las organizaciones sociales, políticas y sindicales que cohesionan la sociedad cubana, no han desarrollado del todo sus cualidades como sujetos sociales, que les permitan ejercer una acción conjunta, organizada, consciente y transformadora sobre su propio desarrollo. Lograr que la comunidad se erija en sujeto de desarrollo sostenible, abandonando la postura de mero escenario de acciones institucionales y organizacionales, para mejorar sus condiciones materiales de vida, es posible, entre otras cosas:

- si los líderes del consejo popular y las circunscripciones del Poder Popular asumen el rol articulador de gobierno que les otorga la ley, así como los gobiernos central (ministerios e institutos nacionales), provincial y municipal legitiman con su actuación a la dirección de los consejos populares y a los delegados de circunscripción;
- si las organizaciones empresariales e institucionales cumplen con su responsabilidad social empresarial en los territorios y las comunidades donde están enclavadas y
- si la actuación coordinada de todos estos actores es capaz de generar un movimiento popular caracterizado por la participación activa, consciente y crítica de la población en el diseño, puesta en práctica y evaluación de acciones y proyectos encaminados a propiciar el desarrollo socioeconómico ambientalmente sostenible del territorio.

Los Programas Integrales de Desarrollo Municipal (PIDM) representan una escalada en el esfuerzo de articular a los actores sociales (empresas, instituciones y organizaciones sociales, comunidades) con el desarrollo local y territorial. El modelo conceptual para su puesta en práctica concibe la participación como uno de sus ejes fundamentales (Gil et al., 2019). En el municipio Mayarí, provincia Holguín, el PIDM comenzó a implementarse en el año 2011 (con alcance al municipio Cueto). Su principal incidencia en las montañas estuvo en la reorganización de la empresa agropecuaria y en la reactivación del programa pecuario (Cabrera & Fuentes, 2022).

Es de destacar que, aparejado a este proceso y como parte del Plan Turquino, en varias comunidades se realizaron inversiones que mejoraron las condiciones y la calidad de vida de sus habitantes (remozamiento de viviendas e instituciones, digitalización de la telefonía fija, creación de zonas wifi, mejoramiento de viales, redes eléctricas y de abasto de agua, etc.). Sin embargo, tanto la reactivación del programa pecuario como las inversiones en las comunidades fueron

realizadas sin la participación activa de los actores sociales, reincidiéndose con ello en el viejo esquema asistencialista que el modelo actual pretende dejar atrás (Cabrera & Fuentes, 2022).

Los proyectos de investigación auspiciados por los programas territoriales del Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA) en Holguín, encaminan sus esfuerzos a la articulación de sus resultados con la realidad socioeconómica, política y ambiental a través de una gestión estratégica, participativa y competente de proyectos de innovación que contribuya a incrementar los niveles de introducción de los resultados en el territorio (Fornet et al., 2023). Este esfuerzo se refleja en las acciones realizadas por el centro de investigaciones y servicios ambientales (CISAT) en lo concerniente a interacción con los actores sociales, lo cual corrobora la voluntad de que los resultados científicos trasciendan la habitual relación sujeto-objeto y comiencen a ser fruto de un diálogo real de saberes (Cabrera & Fuentes, 2022).

El proyecto de investigación Comunidad, programas de desarrollo estratégico y desarrollo local sostenible en las montañas de la provincia Holguín, adscrito al programa territorial Desarrollo sostenible de las montañas en la provincia Holguín, se desarrolló en tres comunidades de los municipios Mayarí y Cueto, con el objetivo de diseñar y aplicar una estrategia que contribuya a que sus actores sociales se conviertan en sujeto del desarrollo comunitario local sostenible. El objetivo del presente artículo es exponer los principales resultados de una estrategia de desarrollo comunitario para contribuir al desarrollo local sostenible en la comunidad Guamuta, del municipio Cueto, entre los años 2021 y 2023.

### **Materiales y métodos**

La comunidad Guamuta está situada en el extremo oeste de la Sierra de Nipe, en el municipio Cueto. Es una comunidad montañosa rodeada de hermosos parajes naturales entre los que se encuentran el Puente Natural sobre el río Bitirí y las Cuevas de Sao Corona, sitios de

celebrada belleza, reconocidos como Patrimonio Natural y Arqueológico, que muy bien pudieran ser objeto de algún proyecto de desarrollo local que incentive el turismo. Surgida a partir del asentamiento de familias ligadas a la tierra, cuyo crecimiento poblacional ha tenido que ver en gran medida con el movimiento natural de la población y, por ello, unida por una fuerte identidad cultural, Guamuta representa el tipo de comunidad en la que se dan las condiciones objetivas y subjetivas para el desarrollo de procesos de desarrollo local y comunitario.

La mayor parte de la población posee una parcela de tierra, la cual es explotada con el concurso de la familia. La Unidad Básica de Producción Cooperativa (UBPC), con un área total de 13,3 caballerías, dedica 10,3 al café: 7,8 están en producción y el resto en fomento y desarrollo. Los campesinos y usufructuarios están organizados en una Cooperativa de Créditos y Servicios (CCS). En 2023 la población de la comunidad era de 486 habitantes: 251 hombres y 235 mujeres.

La caracterización general de la comunidad fue realizada a partir de las entrevistas sostenidas con actores sociales claves: el delegado del Poder Popular, el presidente de la zona de defensa, los presidentes de los CDR y las delegadas de la FMC. Para la caracterización de la población se utilizaron los datos asentados en las hojas clínicas familiares del consultorio médico en los años 2008 y 2017. Los datos poblacionales del año 2023 se obtuvieron a partir del diagnóstico de salud comunitaria, también del consultorio médico.

El diagnóstico comunitario se realizó con el uso de métodos sociológicos tradicionales: la observación directa e indirecta, la entrevista estandarizada a una muestra de representantes de los hogares y el sondeo a pequeños grupos de población. También se desarrolló un taller comunitario, en el marco del cual fueron jerarquizados los problemas que más afectaban la vida de los pobladores. La revisión de documentos como los informes de proyectos dirigidos por el

mismo equipo de investigación, los informes de la comisión municipal del Plan Turquino, el diagnóstico médico comunitario y las ponencias de los actores comunitarios a eventos científicos, permitió comparar la situación de la comunidad entre los años 2008 y 2023.

### **Análisis y discusión de los resultados**

En sentido general, la comunidad tiene un núcleo alrededor del cual se asienta su infraestructura social: la tienda, el consultorio, la farmacia, el Círculo Social, la escuela primaria, el correo, el centro telefónico, la panadería, el combinado de servicios, el centro gastronómico y el taller de artesanía. En la periferia de la comunidad se encuentran el taller de carpintería y la Escuela Secundaria Básica en el Campo (ESBEC). Guamuta es servida por el sistema eléctrico nacional y por un acueducto. Durante la semana, recibe de forma alterna los servicios de ómnibus desde las cabeceras municipales de Mayarí y Cueto. Las vías de comunicación dentro de la comunidad están en malas condiciones y el terraplén que la comunica con la carretera Holguín - Mayarí y con la cabecera municipal se encuentra en un estado regular.

En el año 2008 inició la aplicación de una metodología de gestión comunitaria y ambiental que procuraba la incorporación proactiva de los actores sociales a la solución de los problemas comunitarios. El diagnóstico previo mostró la existencia de un trabajo comunitario fuerte y consolidado, liderado por el delegado del poder popular y apoyado por las organizaciones sociales, al cual contribuía el esfuerzo, individual y colectivo, por la superación y por encontrar espacios de desarrollo dentro del marco comunitario: así se constató el aumento del número de profesionales preparados en puestos claves del territorio, la existencia de jóvenes con elevado nivel escolar y el incremento de mujeres ocupadas laboralmente.

Aunque de forma más atenuada en comparación con otras, la comunidad no estaba ajena a los problemas presentes en las montañas: a la fluctuación de la fuerza de trabajo calificada; a la

existencia de expectativas sociales, culturales y laborales incompatibles con las condiciones de vida en las montañas y a la débil formación vocacional de niños y adolescentes hacia profesiones que cubrieran las necesidades de fuerza de trabajo del área, por mencionar algunas.

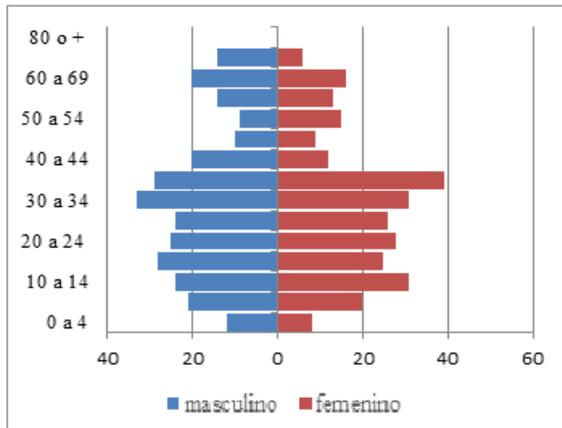
#### *Caracterización de la población*

En 2017 la población total de la comunidad se cuantificaba en 535 habitantes (50,8 % masculino y 49,2 % femenino), cifra inferior a los 552 del 2008 (51,4 % masculino y 48,6 % femenino) (figuras 1 y 2). La entrevista aplicada en 2023 a representantes de una muestra de hogares de la comunidad y los datos obtenidos del diagnóstico médico comunitario corroboraron la tendencia hacia la disminución y el envejecimiento de la población, observada en 2017.

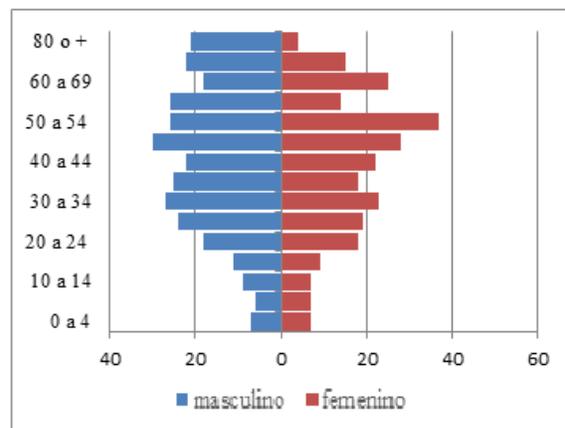
La población en Guamuta disminuyó relativamente poco entre 2017 y 2023: 486 habitantes en 2023, lo que con respecto a los 535 de 2017 representa una disminución de 9,1 %; por su parte, el envejecimiento continuó su línea ascendente: el 6,8 % de la población está entre 0 y 14 años y el 25,9 % con más de sesenta años, factores que representan limitaciones objetivas para el desarrollo económico y social de la comunidad.

Sin embargo, es importante señalar que muchos adultos mayores, con más de 65 años, son campesinos o cultivan conucos en los cuales también crían aves de corral, así como ganado porcino y ovino. Las mujeres en esa edad también realizan trabajos domésticos y laboran en la crianza de animales. Por otra parte, a diferencia de otras comunidades montañosas de la provincia, la población adulta mayor (126 personas: 59 del sexo masculino y 67 del femenino) convivía en 2023 con personas de menor edad en núcleos familiares de dos o más miembros y solo el 10,3 % vivían solos o en pareja.

**Figura 1. Pirámide poblacional de Guamuta en 2008**



**Figura 2. Pirámide poblacional de Guamuta en 2017**



**Fuente: elaboración propia.**

**Fuente: elaboración propia.**

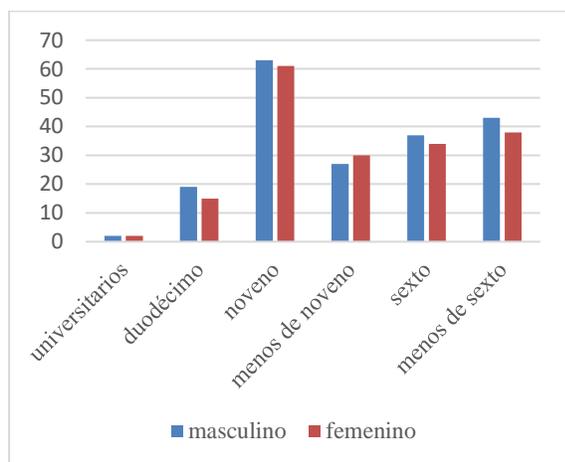
Las figuras 3 y 4 muestran que las características educacionales de la población variaron de manera positiva entre los años 2008 y 2017: de la prevalencia del noveno y el sexto grados en 2008, con una presencia exigua de graduados universitarios, mejoró a la prevalencia, en 2017, del duodécimo y del noveno grados, con un aumento relativamente alto de graduados universitarios. Sin embargo, a diferencia de otras comunidades montañosas, entre los graduados de los diferentes niveles prevalecen los hombres.

En el aumento de la escolaridad jugaron un papel fundamental los programas educacionales como la secundaria y la facultad obrero-campesinas (SOC y FOC respectivamente) y la municipalización de la enseñanza universitaria. Indicadores de lo que representa el incremento del nivel escolar en la vida comunitaria son las tesis de grado, de diplomados y de maestría defendidas por los graduados en ese lapso de tiempo y las ponencias

científicas presentadas a los eventos sectoriales, ramales, municipales y provinciales de los diferentes Fórum de Ciencia y Técnica<sup>1</sup> desarrollados.

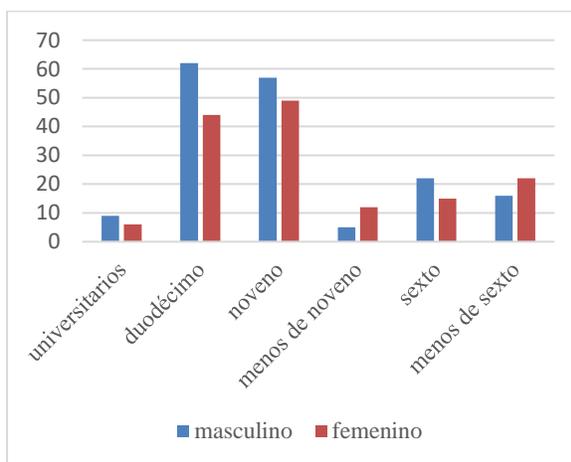
No obstante, más allá de propiciar el aumento del número de profesionales del área, el Centro Universitario Municipal (CUM) debe incrementar su incidencia en el trabajo comunitario y ambiental de la comunidad, el cual, dadas sus potencialidades, puede catalogarse de bajo. Para ello puede aprovechar las experiencias que se observan en otras partes del país (Chala & Liriano, 2023 y Virelles et al., 2024).

**Figura 3. Nivel de escolaridad en 2008**



**Fuente: elaboración propia.**

**Figura 4. Nivel de escolaridad en 2017**



**Fuente: elaboración propia.**

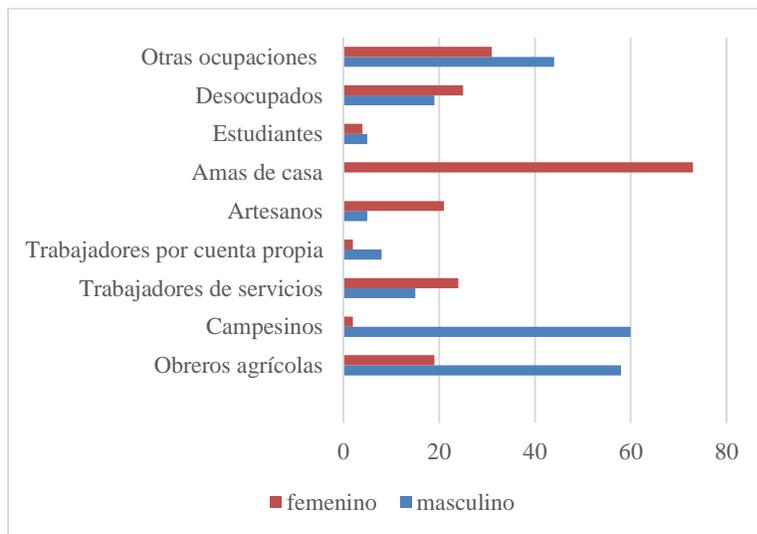
En 2017, el 33,5 % de la población en edad laboral trabajaba en el sector agropecuario (139 trabajadores: 44,6 % pequeños campesinos y 56,4 % obreros agropecuarios), el 18,1 % en otras ocupaciones (directivos, administrativos, militares, policías, guardabosques y custodios), en tanto el 9,4 % laboraba en los servicios (educación, cultura, comercio y gastronomía, correo y

<sup>1</sup> A partir de su creación en el año 2006, el Fórum Especial de Ciencia y Técnica del Plan Turquino en la provincia Holguín, ha representado el principal escenario para la socialización de experiencias y soluciones a problemas en todos los campos de la vida comunitaria en las montañas. Por su parte, la revista *Serranía*, suplemento del periódico *Ahora* de tirada mensual, ha divulgado los principales logros de ese evento y las mejores prácticas socioculturales, productivas y ambientales. En números de 2019 y 2020 la revista publicó dos artículos concernientes a la vida comunitaria en Guamuta y una entrevista al delegado del Poder Popular.

viales), el 6,3 % como artesanos (taller de artesanía), el 2,4 % como cuentapropistas y el 17,6 % lo conformaban las amas de casa (el 35,8 % de las 201 mujeres en edad laboral). Al momento de realizar el censo sociodemográfico, existía un 10 % de desocupados (43,2 % hombres y 56,8 % mujeres), en cuya cifra influyó la recién concluida zafra cafetalera<sup>2</sup>.

En general, los trabajadores eran en su mayoría hombres (65,7 %) y aunque las mujeres constituían mayoría entre los trabajadores de servicios y los artesanos, el alto número de amas de casa era muestra de una regularidad no rebasada pese al trabajo sostenido de la Federación de Mujeres Cubanas (FMC), las organizaciones políticas y el gobierno. La figura 5 grafica la ocupación laboral por sectores y sexo.

**Figura 5. Ocupación de la población en edad laboral en Guamuta, 2017**



**Fuente: elaboración propia.**

### *Condiciones de vida y servicios comunitarios*

En general, las condiciones de vida y trabajo de la población en la comunidad resultan buenas. Aunque las viviendas son fundamentalmente de tipología tres (paredes de madera, piso

<sup>2</sup> Junto con la zafra cafetalera, el programa para la entrega de tierras ociosas en usufructo, reactivado a partir de 2023, contribuyó de manera notoria a la disminución de la desocupación laboral.

de cemento y techo de fibrocemento o zinc), la mayoría se encuentra en buen estado, a lo que debe agregarse la existencia de jardines y patios limpios, a pesar de que en estos se levantan los corrales y corraletas para el cuidado de cerdos, reses y caballos.

El servicio eléctrico de la red nacional y el acceso a los módulos de cocción del Programa de Transformación Energética, mejoraron las condiciones de vida en el hogar para las familias, fundamentalmente para las mujeres, ya que pudieron acceder a refrigeradores nuevos y duraderos, así como disminuyeron de manera drástica la utilización de fogones de leña y petróleo. Sin embargo, la rotura de los equipos electrodomésticos de cocción y la inexistencia de piezas de repuesto, conjugadas con la crisis energética del país, ha devuelto, principalmente a las mujeres, a la cocina de leña. El mobiliario interior de los hogares es bueno pues prevalecen los juegos de sala y comedor, así como las camas y armarios construidos con maderas preciosas, los cuales se acompañan por equipos electrodomésticos como televisores, ventiladores, lavadoras y batidoras.

El consultorio médico de la familia, asistido por un médico, una enfermera, un estomatólogo y una asistente, tiene actualizado el diagnóstico de salud de los habitantes y lleva a cabo los programas preventivos estipulados por el Ministerio de Salud Pública<sup>3</sup>. Por su parte, para la creación de la Casa de Cultura se recuperó un antiguo local utilizado de manera sucesiva como lugar de reuniones y punto gastronómico. El proyecto, liderado desde la comunidad por el delegado del Poder Popular y los promotores culturales, con el apoyo y la asesoría del sectorial

---

<sup>3</sup> Entre los datos que recoge y la información que ofrece el diagnóstico de salud de la comunidad, están la ubicación geográfica y las características medioambientales, la población total estratificada por sexo y edades, la identificación de los grupos vulnerables (madres gestantes, ancianos solos, etc.), las enfermedades que aquejan a los pobladores (alcoholismo, fumadores e hipertensión) y la matriz DAFO (debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades).

de cultura y financiamiento del gobierno municipal, dotó a la comunidad de una institución que promueve la danza, el teatro y la música, sobre todo entre los niños, adolescentes y jóvenes.

*Desarrollo comunitario*

La estrategia para contribuir al desarrollo local sostenible en las montañas, aplicada en las comunidades de la Sierra de Nipe por los investigadores de la Estación de Investigaciones Integrales de la Montaña (EIIM) con el objetivo de contribuir a la formación del actor social colectivo que sea sujeto del desarrollo comunitario y local sostenible, halló en Guamuta las condiciones objetivas y subjetivas ideales para su despliegue. Algunas de ellas pueden resumirse en los siguientes puntos:

- Constituir Guamuta una comunidad portadora de una fuerte identidad cultural, consolidada a partir de los lazos parentales entre las familias, de los vínculos de estas con la tierra y el paisaje, así como del sentimiento de pertenencia de sus habitantes al territorio;
- darse en la comunidad una relación afectiva con la tierra, asociada a los resultados de la producción y a sus vínculos con el paisaje, de lo cual dan testimonio la caracterización de las familias y el saldo migratorio estable;
- poseer un grupo gestor cohesionado en torno a su líder, con capacidad de diagnosticar y enfrentar los problemas concretos a partir de la realización de acciones colectivas que constituyan un verdadero movimiento popular;
- existir una voluntad gubernamental articulada en torno a los objetivos del Programa del Plan Turquino, que tiende desde el municipio a la búsqueda de soluciones a los problemas que afectan las condiciones y la calidad de vida de las personas.

A la par de los proyectos institucionales del consultorio médico<sup>4</sup>, la escuela primaria, la secundaria básica y los promotores culturales y de deportes, el diagnóstico resaltó varios proyectos llevados a cabo por los actores comunitarios. Entre estos, además del mencionado proyecto de Casa de Cultura comunitaria, se destacan:

- Proyecto "Casa martiana": se realizó para llenar un espacio público que constituía una zona de tránsito de vehículos, lo que provocaba la diseminación de polvo y creaba peligro de accidentes con los niños de la escuela cercana. El proyecto constituye un homenaje a José Martí y sitio de peregrinaje de los niños y la población en general.

- Proyecto "Vivero de plantas ornamentales": tiene como objetivo abastecer de plantas a los jardines de las casas, a las unidades de servicio y a las entidades económicas.

- Proyecto "Fomento de árboles frutales": tiene por objetivo la diversificación de plantas frutales. La comunidad es rica en mangos, café, fruta bomba, anón, anoncillo y zapote; sin embargo, escasean otras frutas cuyo cultivo se requiere fomentar.

- Proyecto "Parque La Caoba": se aprovechó un espacio donde proliferaban vectores infecciosos. Se embelleció la comunidad y la dotó de un sitio para la recreación sana.

- Proyecto "Casa de los combatientes": ya existía un local para la reunión de los combatientes, fruto de un proyecto anterior. El nuevo proyecto lo mejoró y en su realización estuvieron involucrados todos los factores comunitarios.

- Proyecto "Parque infantil": La idea es fruto de uno de los líderes comunitarios. Recibió financiamiento de la Dirección municipal de Comunes y se construyó con el concurso

---

<sup>4</sup> El consultorio médico desarrolla varios proyectos de promoción de salud en coordinación con las organizaciones sociales (círculos de abuelos y de adolescentes, prevención del embarazo adolescente) y de prevención de enfermedades (cáncer de mama y de útero, cáncer de pulmón, diabetes mellitus, alcoholismo y tabaquismo)

de la población. Sirve de esparcimiento a los niños y como sitio de recreo para adultos y ancianos.

Los proyectos enumerados son frutos de la iniciativa y del liderazgo de los actores comunitarios y del aprovechamiento de las oportunidades ofrecidas por el gobierno y por los organismos municipales para resolver problemas concretos. Su visibilidad es alta debido al impacto positivo que producen, sobre todo entre niños, jóvenes y ancianos. A tenor con ello, la estrategia propuesta por los investigadores de la estación contribuye a dotar de mayor alcance el diagnóstico comunitario, al hacer visibles situaciones que limitan el desarrollo de la comunidad en su conjunto y de algunos sectores poblacionales en particular. Entre estas se destacan:

- Visión parcializada del trabajador como ente productivo, reforzada por la preponderancia en el empleo de pequeños campesinos y obreros agropecuarios;
- enseñanza primaria y secundaria que no aprovecha del todo su gran potencial para la relación dialógica con la comunidad y con los actores sociales que conforman su entorno;
- presencia de verticalismo y sectorialismo en las organizaciones sociales y empresariales, lo cual dificulta su articulación en el desarrollo comunitario;
- presencia de población campesina cuya participación activa comunitaria a través de la CCS y de las organizaciones sociales es baja;
- insuficiente papel protagónico de los jóvenes en las acciones de desarrollo comunitario;
- pervivencia de una visión machista hacia la mujer, que limita su condición de sujeto y la confina a las labores domésticas y al cuidado de las personas vulnerables;
- insuficiente percepción de los problemas sociodemográficos y ambientales.

La estrategia propuesta por los investigadores de la EIIM tiene como propósito articular sus objetivos y metas con el trabajo comunitario desarrollado por los actores sociales en la comunidad. Para ello propone acciones en tres líneas fundamentales:

- Formación y capacitación de actores sociales. Esta línea estratégica propone el enriquecimiento de los proyectos de desarrollo comunitario con las siguientes variables: 1) caracterización sociodemográfica, 2) caracterización socioambiental, 3) caracterización de los grupos poblacionales vulnerables, 4) caracterización de las relaciones de género y la situación de la mujer, 5) caracterización de la responsabilidad social empresarial de los organismos del territorio;
- potenciación de los procesos de innovación en la comunidad. Esta línea estratégica propone desarrollar nuevos proyectos y enriquecer los existentes con la caracterización y análisis de las variables propuestas en la línea anterior;
- socialización de los resultados. Los actores sociales deben aprovechar los Fórum de Ciencia y Técnica y los eventos ramales, así como divulgar el proceso y sus resultados en reuniones comunitarias y empresariales. Un lugar importante lo ocupa la divulgación en la emisora Radio Mayarí y en la revista Serranía.

La articulación de la estrategia de desarrollo comunitario propuesta por los investigadores con el trabajo comunitario de los actores sociales en Guamuta, constituye un caso relevante de diálogo entre el saber científico y el saber práctico con el objetivo de mejorar las condiciones de vida y trabajo de los habitantes de la comunidad.

### **Conclusiones**

1. El diagnóstico para poner en práctica la estrategia de desarrollo comunitario en la comunidad reveló la existencia de un grupo comunitario cohesionado en torno al delegado del

Poder Popular, el cual ha mantenido durante años un trabajo sistemático para mejorar las condiciones y la calidad de vida de la población.

2. En la sostenibilidad del trabajo comunitario han desempeñado un papel fundamental la identidad cultural y el apego de los habitantes a su territorio, así como la voluntad política del gobierno, de diversos organismos y de las instituciones municipales, los cuales han apoyado con recursos económicos, financieros y humanos los proyectos propuestos por los actores comunitarios.

3. Pese a que la participación de la mujer es alta y activa en los proyectos de desarrollo comunitario, su nivel escolar e inserción laboral son inferiores en relación con los hombres; estos indicadores pudieran incidir en la persistencia, en la subjetividad comunitaria, de la idea del confinamiento femenino a las labores domésticas.

4. La estrategia de desarrollo comunitario propuesta a los actores sociales por los investigadores y especialistas, está dirigida a dialogar y articularse con los proyectos realizados, así como a favorecer el diseño y ejecución de proyectos que aborden problemas objetivos y subjetivos cuya importancia no haya sido reconocida por los actores comunitarios.

5. La experiencia de Guamuta revela la posibilidad de llevar a cabo un proceso de desarrollo comunitario cuya sostenibilidad sea garantizada por el liderazgo de una red de actores empeñada en mejorar las condiciones y la calidad de vida de la población.

### **Referencias bibliográficas**

Ander, E. (2003). *Metodología y práctica del desarrollo de la comunidad*. Tomo I. Grupo Editorial Lumen.

Arias, H. (1995). *La comunidad y su estudio. Personalidad, educación, salud*. Pueblo y Educación.

- Cabrera, F. A. & Fuentes, A. (2022). Ciencia, participación y programas de desarrollo en las montañas de Mayarí (Holguín, Cuba). *Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina*, 10(3), 249-268. <http://scielo.sld.cu/pdf/reds/v10n3/2308-0132-reds-10-03-e9.pdf>
- Chala, K. & Liriano, A. (2023). Sustentabilidad en el Sistema Agroforestal de la Finca Forestal Integral "El Aguacate", Guisa, Granma. *Revista Granmense de Desarrollo Local, REDEL*, 7(3), 30-44. <https://revistas.udg.co.cu/index.php/redel/article/view/4012/9493>
- Fornet, E. B., Guerra, K., Cruz, A. M. & Grillo, C. A. (2023). Gerencia organizacional de proyectos de ciencia, tecnología e innovación para el desarrollo. *Revista Ciencias Holguín*, 29(3), 32-42. <http://www.ciencias.holguin.cu/revista/article/view/187/23>
- Gil, J. L., Torres, C. C. & Jam, A. (2019). Programas agropecuarios priorizados en el plan de desarrollo integral del municipio La Palma. *Cooperativismo y Desarrollo, COODES*, 7(2), 150-65. <https://coodes.upr.edu.cu/index.php/coodes/article/view/227/408>
- Romero, M. I. & Hernández, C. N. (2021). Trabajo comunitario y participación popular en la gestión del desarrollo local. *Revista Gestión del Conocimiento y el Desarrollo Local*, 8(1), 43-58. <https://rcta.unah.edu.cu/index.php/RGCDL/article/download/1425/2654>
- Virelles, I., Orozco, C. & Rosabal, A. (2024). Acciones educativas para la formación ambiental comunitaria desde la extensión universitaria. *Revista Granmense de Desarrollo Local, REDEL*, 8(1), 30-41. <https://revistas.udg.co.cu/index.php/redel/article/view/4281/10642>