

## La responsabilidad social de actores económicos no estatales para el desarrollo local en Bayamo (Original)

### Social responsibility of non-state economic actors for local development in Bayamo (Original)

Iliana Labrada Milán. Licenciado en Educación en la especialidad de Marxismo Leninismo-Historia. Profesor Asistente. Universidad de Granma. Bayamo. Granma. Cuba.

[ilabradam@udg.co.cu](mailto:ilabradam@udg.co.cu) 

Recibido: 12-04-2024/Aceptado: 25-10-2024

#### Resumen

En el contexto actual de creciente interés en la responsabilidad social empresarial y su impacto en el desarrollo local, el artículo se enfoca en analizar las prácticas de responsabilidad social de los actores económicos no estatales en Bayamo, provincia Granma, Cuba. Para ello se combinaron métodos cualitativos y cuantitativos, incluyendo entrevistas, encuestas y grupo focal; se aplicó un muestreo no probabilístico intencional. Los resultados destacaron la diversidad de acciones de responsabilidad social, la colaboración entre empresas y la necesidad de mejorar la comunicación sobre la estrategia de desarrollo municipal. Como conclusión fundamental, se estableció la importancia de fortalecer el compromiso social de estos actores para impulsar el desarrollo sostenible y el bienestar local en el municipio Bayamo.

**Palabras clave:** responsabilidad social; actores económicos no estatales; desarrollo local; colaboración empresarial.

#### Abstract

In the current context of growing interest in corporate social responsibility and its impact on local development, the article focuses on analyzing the social responsibility practices of non-state economic actors in Bayamo, Granma province, Cuba. For this purpose, qualitative and

quantitative methods were combined, including interviews, surveys and focus group; a non-probabilistic intentional sampling was applied. The results highlighted the diversity of social responsibility actions, collaboration among enterprises and the need to improve communication on the municipal development strategy. As a fundamental conclusion, the importance of strengthening the social commitment of these actors to promote sustainable development and local welfare in the municipality of Bayamo was established.

**Keywords:** social responsibility; non-state economic actors; local development; business collaboration.

### **Introducción**

El fortalecimiento de la responsabilidad social de los actores económicos no estatales en Bayamo es esencial para impulsar el desarrollo local de la región. Esta responsabilidad implica que las organizaciones, las empresas privadas y las cooperativas asuman un compromiso con su entorno, promoviendo acciones que beneficien al medio ambiente, a la economía local y a la comunidad.

El interés científico por la responsabilidad social empresarial y su impacto en el desarrollo local es cada vez mayor. Aunque existen estudios previos sobre la responsabilidad social en trabajadores por cuenta propia (TCP) y micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes), estos han variado en sus enfoques y resultados. Según Ponce y Rodríguez (2020), la responsabilidad social implica asumir las consecuencias de las acciones y compromisos. Albor y Guzmán (2020) consideran que debe basarse en prácticas beneficiosas para el entorno, que integren transparencia en aspectos ecológicos, económicos y humanos.

Investigaciones como las de Machín et al. (2019) han explorado la gestión pública, la participación ciudadana y la economía social, pero en el contexto de Bayamo se han identificado

insuficientes estudios centrados en la responsabilidad social de los actores económicos no estatales; perspectiva que se vuelve necesario ampliar ya que han de considerarse todos los actores económicos en función de promover el desarrollo sostenible del territorio.

Adoptar un enfoque multidisciplinario es fundamental para abordar la responsabilidad social, integrando elementos de economía, sociología, gestión empresarial y política pública. La gestión local en Cuba es multifactorial, ya que la integración entre los diferentes actores resulta clave para fortalecer las capacidades administrativas. Sin embargo, se han identificado insuficiencias en la información y en la concepción de planes, así como una subestimación de las necesidades de los consejos populares, lo que afecta la implementación efectiva de las políticas locales.

La participación ciudadana es un elemento clave en el desarrollo social, ya que resalta la necesidad de formar a los individuos para resolver problemas de manera colaborativa. Izquierdo y Burchardt (2017) han señalado que las actividades de los TCP deben incluir responsabilidad social, reflejando la importancia de que todos los actores económicos se comprometan con el desarrollo sostenible. Sin embargo, la política hacia los TCP ha mostrado un enfoque predominantemente económico, dejando de lado aspectos culturales e ideológicos. Esto sugiere la necesidad de un enfoque más integral que fomente un desarrollo local equitativo y sostenible, involucrando tanto a actores estatales como no estatales.

La Economía Social Solidaria (ESS), como proponen Betancourt y Gómez (2021), destaca la importancia de la colaboración para lograr metas sociales y ambientales; sin embargo, su implementación enfrenta desafíos en la coordinación entre actores: promover acciones responsables puede contribuir a un entorno empresarial ético, favoreciendo el bienestar social y ambiental y estimulando el crecimiento económico de la región.

En Cuba, el desarrollo local ha ganado impulso con la creación de nuevas formas de gestión no estatales, como las mipymes y las cooperativas no agropecuarias (CNA). Estas entidades han dinamizado la economía local y resaltan la importancia de fomentar la responsabilidad social en sus operaciones.

Es esencial profundizar en las prácticas actuales de responsabilidad social de los actores económicos no estatales en Bayamo, identificando los factores que limitan su desarrollo y su impacto en el entorno local. Con el reconocimiento del papel fundamental de los TCP y mipymes en el desarrollo local, resulta esencial promover su responsabilidad social para mejorar el entorno institucional y satisfacer las necesidades de la comunidad. Con un enfoque multidisciplinario, el estudio analiza las prácticas actuales y los factores limitantes; por lo tanto, el objetivo del artículo es analizar las prácticas de responsabilidad social de los actores económicos no estatales en Bayamo, provincia Granma.

### **Materiales y métodos**

Se llevó a cabo una investigación exhaustiva en el municipio Bayamo, provincia Granma. La población la conforman 872 mipymes y 26,006 trabajadores por cuenta propia en la provincia Granma, con 364 mipymes y 8,499 trabajadores por cuenta propia en Bayamo. Se utilizó un muestreo no probabilístico intencional, considerando la accesibilidad a los actores económicos no estatales en Bayamo y criterios de representatividad y diversidad, resultando en una muestra compuesta por 27 actores económicos, distribuidos en 20 mipymes y 7 trabajadores por cuenta propia, que pertenecen a diferentes demarcaciones, como se expone en la tabla 1.

**Tabla 1 Distribución de la muestra según demarcación**

<b>Demarcación</b>	<b>Mipymes</b>	<b>TCP</b>	<b>Participantes de la comunidad</b>	<b>Total</b>
Francisco Vicente Aguilera-San Juan el Cristo	5	1	32	38
Siboney-Valle	7	0	28	35
Jesús Menéndez	8	6	37	51
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>7</b>	<b>97</b>	<b>124</b>

**Fuente:** elaboración propia.

Para la recolección de datos, se combinaron métodos cualitativos y cuantitativos, incluyendo las entrevistas a los representantes de las mipymes y a los trabajadores por cuenta propia, así como las encuestas a la comunidad local y un grupo focal con emprendedores para recopilar información sobre las prácticas de responsabilidad social de los actores económicos no estatales. Se emplearon técnicas de análisis de contenido, análisis temático y análisis estadístico descriptivo de datos para garantizar la validez y fiabilidad de los resultados. Para el análisis de los datos se utilizaron técnicas de análisis de contenido y de triangulación para identificar patrones comunes, áreas de conflicto y oportunidades de desarrollo.

Se utilizaron técnicas de entrevistas en profundidad relacionadas con la responsabilidad social, los cuestionarios estructurados y un grupo focal para recopilar los datos necesarios. Se realizó el análisis de contenido de las entrevistas, las encuestas y del grupo focal, donde se identificaron los temas emergentes, los patrones significativos y las relaciones entre las diferentes categorías y códigos. La información fue procesada con un software especializado y se utilizó el SPSS versión 25 para el análisis de datos cuantitativos.

La triangulación de datos consistió en comparar y contrastar los resultados obtenidos de las diferentes fuentes de información, de forma tal que se validaran y enriquecieran los hallazgos. Este proceso permitió identificar patrones comunes, contradicciones o discrepancias entre la información de las entrevistas, las encuestas y el grupo focal.

### **Análisis y discusión de los resultados**

El estudio realizado sobre las prácticas de responsabilidad social de los actores económicos no estatales en Bayamo, revela una serie de categorías temáticas que reflejan la diversidad de acciones y estrategias que estas mipymes y trabajadores por cuenta propia llevan a cabo en beneficio de la comunidad y de sus propios trabajadores.

En primer lugar, destaca la contribución que realizan a la comunidad a través de diversas acciones como la reparación de locales, el apoyo a instituciones, la oferta de productos y servicios a personas desfavorecidas, los artículos de iluminación y un bioestimulante a la producción agrícola. Esto demuestra un compromiso sólido por parte de estos actores económicos en mejorar su entorno y contribuir al bienestar de la población local.

Por otro lado, identifica la importancia que otorgan a la atención de sus trabajadores, ya sea a través de las reservas para casos excepcionales, la venta de uniformes a costo de la empresa o la implementación de estímulos según las ventas. Estas prácticas laborales muestran una preocupación por el bienestar y el desarrollo de su personal, lo cual es fundamental para fortalecer el tejido social y laboral de la comunidad. Además, se destaca la colaboración entre empresas como una práctica común, en la que se establecen contratos de prestación de servicios, asesoría y uso de herramientas contables.

En línea con el pensamiento de Trujillo et al. (2021), esta cooperación entre empresas no solo beneficia a los propios actores económicos, sino que también puede tener un impacto positivo en el desarrollo económico de la región al fomentar alianzas estratégicas y sinergias que impulsen el crecimiento empresarial; así como identifica una falta de conocimiento por parte de algunos participantes sobre la estrategia de desarrollo municipal, lo que resalta la necesidad de

mejorar la comunicación y difusión de esta estrategia para garantizar la implicación efectiva de todos los actores económicos en su desarrollo.

Finalmente, se destaca la voluntad generalizada de realizar acciones filantrópicas y contribuir de manera más organizada y sostenible a la comunidad, lo cual representa una oportunidad única para fortalecer la responsabilidad social de estos actores económicos y su compromiso con el desarrollo local. Esto coincide con Luna y Maigual (2012), quienes destacan la importancia de la responsabilidad social empresarial (RSE) para que las empresas contribuyan al bienestar general y al desarrollo sostenible del país; a su vez argumentan que, si una empresa crece económicamente considerando un marco ético, puede generar más empleos y mejores condiciones laborales, lo que aumentará el poder adquisitivo de las personas y mejorará su calidad de vida.

En la tabla 2, se muestra el resultado de la estadística descriptiva en relación con la percepción de los habitantes de Bayamo sobre el desarrollo local y la corresponsabilidad social.

**Tabla 2. Percepción de la comunidad de Bayamo sobre el desarrollo local y la corresponsabilidad social**

Cuestionario	N	Media		Desviación	Varianza
	Estadístico	Estadístico	Error	Estadístico	Estadístico
¿En qué medida consideras importante el objetivo de aumentar las ganancias de los actores económicos?	97	2,96	0,131	1,290	1,665
¿Qué tan relevante crees que es la participación de las empresas privadas, las organizaciones no gubernamentales y las cooperativas en las iniciativas para atender a grupos vulnerables en las comunidades?	97	3,82	0,080	0,791	0,625
¿En qué medida consideras necesario promover la transparencia en las vías e iniciativas propuestas?	97	3,87	0,096	0,942	0,888
¿Qué tan ético crees que es incentivar un comportamiento ético hacia la sociedad?	97	3,63	0,092	0,905	0,819
¿En qué medida consideras efectiva la participación activa para el desarrollo comunitario?	97	4,25	0,084	0,830	0,688
¿En qué medida crees que la colaboración y el respeto a los intereses de las partes contribuyen al desarrollo local?	97	4,23	0,094	0,930	0,865
¿Qué tan relevante consideras el papel de liderazgo y coordinación del gobierno local en las alianzas basadas en la corresponsabilidad social?	97	3,97	0,093	0,918	0,843
¿Qué tan valioso consideras el objetivo de mejorar el bienestar de las comunidades y contribuir al desarrollo sostenible de la localidad?	97	4,19	0,077	0,755	0,569

Fuente: elaboración propia.

El análisis de los datos obtenidos de la encuesta aplicada a los residentes de la comunidad de Bayamo revela importantes hallazgos sobre las prácticas de responsabilidad social de los actores económicos no estatales en la región. El análisis de los datos sugiere que, en general, existe un alto nivel de conciencia sobre la importancia de trabajar en conjunto con diferentes actores para mejorar el bienestar de las comunidades. Esta colaboración se ve reflejada en la valoración positiva dada al objetivo de aumentar las ganancias de los actores económicos, así como en la participación activa de las empresas privadas, las organizaciones no gubernamentales y las cooperativas en iniciativas para atender a los grupos vulnerables en las comunidades.

Los resultados muestran que la participación activa de empresas privadas, organizaciones no gubernamentales y cooperativas en iniciativas para atender a grupos vulnerables en las comunidades es altamente relevante, con un puntaje promedio de 3,82 y una desviación estándar de 0.080. Esto indica que los residentes de Bayamo reconocen la importancia de trabajar en conjunto con diferentes actores para abordar las necesidades de los grupos más vulnerables en la sociedad.

La participación activa para el desarrollo comunitario ha sido identificada como altamente efectiva, con una puntuación promedio de 4,25 y una desviación estándar de 0.084. Estos resultados sugieren que las acciones y estrategias implementadas por los actores económicos no estatales en Bayamo están generando impactos positivos significativos en el desarrollo local, contribuyendo a la mejora del bienestar de las comunidades.

Se destaca la relevancia del papel de liderazgo y coordinación del gobierno local en las alianzas basadas en la corresponsabilidad social, con una valoración promedio de 3,97 y una desviación estándar de 0,093. Esto subraya la importancia de una coordinación efectiva entre los

diferentes actores para maximizar el impacto de las iniciativas de responsabilidad social en la comunidad.

En términos de tendencia, se observa que la participación activa para el desarrollo comunitario es altamente efectiva, como señalan Reyes y Palma (2023), mientras que la colaboración y el respeto a los intereses de las partes contribuyen significativamente al desarrollo local, aspecto que coincide con lo encontrado en estudios de dichos autores. Estos resultados sugieren que las prácticas de responsabilidad social de los actores económicos no estatales tienen un impacto positivo en la comunidad de Bayamo.

Es importante resaltar la importancia del papel de liderazgo y coordinación del gobierno local en las alianzas basadas en la corresponsabilidad social, aspecto que destaca García (2022), así como el valor que se otorga al objetivo de mejorar el bienestar de las comunidades y contribuir al desarrollo sostenible de la localidad. Estos hallazgos son fundamentales para comprender el impacto de las prácticas de responsabilidad social en el desarrollo local y proponer recomendaciones para fortalecer el compromiso social de los actores económicos no estatales en beneficio de la comunidad.

En comparación con estudios de Trujillo et al. (2021), se observan puntos convergentes en cuanto a la importancia de la colaboración crucial entre diferentes actores para el desarrollo sostenible de las comunidades. Esto se debe a que el desarrollo sostenible requiere la participación activa de múltiples actores, incluyendo gobiernos, empresas, sociedad civil y comunidades locales, cada uno con sus propias capacidades y recursos, aspectos que también encontraron Carrillo et al. (2021). Sin embargo, es necesario continuar investigando y comparando los resultados con estudios similares para enriquecer el conocimiento en este campo.

En este contexto, se destaca la relevancia del papel de liderazgo y coordinación del gobierno local en las alianzas basadas en la corresponsabilidad social, lo cual se argumenta en estudios de Díaz et al. (2022). Por lo tanto, mejorar el bienestar de las comunidades y contribuir al desarrollo sostenible de la localidad es visto como un objetivo valioso por parte de los encuestados.

En base a los resultados, se sugiere que futuras investigaciones se enfoquen en analizar más a fondo los mecanismos de coordinación entre los actores económicos no estatales y el gobierno local para fortalecer aún más su compromiso social. Además, sería relevante explorar la percepción de otros sectores de la comunidad, así como evaluar el impacto a largo plazo de las prácticas de responsabilidad social en el desarrollo local sostenible de Bayamo.

El análisis de contenido de la información obtenida en el grupo focal revela varias temáticas importantes relacionadas con las limitaciones y oportunidades para el fomento de las prácticas socialmente responsables por parte de las mipymes y de los trabajadores por cuenta propia en Bayamo. Estos temas incluyen las dificultades económicas enfrentadas por los emprendimientos, lo cual coincide con Díaz (2020), quien ofrece información concordante sobre dichas dificultades, enfrentadas por los emprendimientos en ese contexto.

Por otro lado, se mencionan las oportunidades existentes para contribuir a satisfacer las necesidades comunitarias, como el elevado impacto económico-social de las mipymes y de los trabajadores por cuenta propia en la sociedad local, la voluntad de estos actores para apoyar las transformaciones de las comunidades y la existencia de una política nacional orientada a facilitar el desarrollo de los actores económicos no estatales.

Además, se destaca la importancia de la participación conjunta de tales actores y del Gobierno en la solución de los problemas de la comunidad, la posibilidad de recibir información

detallada sobre el diagnóstico de la comunidad para poder contribuir de manera más precisa y el vínculo creciente entre las entidades estatales y no estatales, lo que demuestra la trascendencia del actor no estatal en la economía local. Ello coincide en la percepción del efecto de los emprendimientos sociales en la reactivación económica y resaltan cómo estos pueden generar un impacto positivo en el crecimiento, en la innovación y en el sector del empleo de una nación. Asimismo, se ofrece una perspectiva sobre cómo los emprendimientos sociales pueden enfrentar y superar dificultades económicas para contribuir al desarrollo económico sostenible tal como señalan Méndez et al. (2022).

De este modo, el análisis de contenido de la información obtenida en el grupo focal muestra la necesidad de superar las limitaciones identificadas y de aprovechar las oportunidades existentes para promover prácticas socialmente responsables por parte de los actores económicos no estatales en Bayamo. Esto requiere de acciones concretas como el establecimiento de normas y políticas ajustadas al territorio, la promoción de un trabajo cooperado entre los emprendedores y el Gobierno, así como la generación de mecanismos que faciliten la comunicación y la colaboración entre ambos sectores.

El análisis de los datos obtenidos a través de las entrevistas, del grupo focal y de las encuestas en el estudio realizado sobre las prácticas de responsabilidad social de los actores económicos no estatales en Bayamo revela una serie de hallazgos significativos. En primer lugar, se identifican patrones comunes que reflejan el compromiso sólido de estos actores económicos en mejorar su entorno y contribuir al bienestar de la población local. En este sentido, se destaca la contribución a la comunidad a través de diversas acciones y estrategias, así como la importancia otorgada a la atención de los trabajadores, lo cual evidencia una preocupación genuina por el bienestar y desarrollo del personal.

Por otro lado, al contrastar y comparar los datos recopilados, se identifican áreas de conflicto o inconsistencias que requieren una mayor exploración y análisis. Por ejemplo, se observa una falta de conocimiento por parte de algunos participantes sobre la estrategia de desarrollo municipal, lo que resalta la necesidad de mejorar la comunicación y difusión de esta estrategia para garantizar la implicación efectiva de todos los actores económicos en su desarrollo. Esta discrepancia puede afectar la implementación efectiva de medidas para fortalecer la responsabilidad social de estos actores en beneficio del desarrollo local, coincidiendo con los hallazgos de Betancourt (2016).

Además, al analizar los datos, se evidencia la existencia de contradicciones en cuanto a las dificultades económicas enfrentadas por los emprendimientos como la falta de acceso a créditos rápidos y a una tasa de cambio favorable, en contraposición con las oportunidades existentes para contribuir a satisfacer las necesidades comunitarias. Estas contradicciones destacan la complejidad del contexto en el que operan los actores económicos no estatales en Bayamo y la necesidad de desarrollar estrategias específicas para superar estas limitaciones y aprovechar al máximo las oportunidades disponibles.

A través de la comparación y el contraste de las diferentes fuentes de información, se identificaron tanto los impactos positivos de estas prácticas en el desarrollo local como las áreas de conflicto o inconsistencias que requieren una mayor atención. Estos hallazgos son fundamentales para proponer estrategias efectivas que fortalezcan el compromiso social de los actores económicos no estatales en beneficio del desarrollo de la comunidad y contribuyan a impulsar el desarrollo sostenible de la provincia y región.

## Conclusiones

1. Los actores económicos no estatales en Bayamo implementan prácticas relevantes que benefician el desarrollo local, como la rehabilitación de espacios públicos y el apoyo a sectores vulnerables.
2. La colaboración entre empresas es una práctica común en la comunidad, la que genera beneficios mutuos y contribuye positivamente al desarrollo económico regional.
3. Existe desconocimiento acerca de la estrategia de desarrollo municipal entre algunos participantes, lo que subraya la necesidad de mejorar la comunicación sobre la misma.
4. Se sugiere establecer normas y políticas locales, promover la colaboración entre los emprendedores y el Gobierno, así como crear mecanismos de comunicación y cooperación entre ambos sectores.

## Referencias bibliográficas

- Albor, J. F. & Guzmán, M. C. (2020). *Contribución de las prácticas de responsabilidad social y la gestión de la innovación en el sector telecomunicaciones- revisión bibliográfica*. Ediciones Universidad Simón Bolívar.  
<https://bonga.unisimon.edu.co/items/3d49268d-fd13-4e35-9659-97a98b857efe>
- Betancourt, R. (2016). La Responsabilidad Social Empresarial en Cuba. *Revista Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina*, 4(2), 34-43.  
<http://scielo.sld.cu/pdf/reds/v4n2/reds03216.pdf>
- Betancourt, R. & Gómez, J. (2021). *La Economía Social y Solidaria en Cuba: Fundamentos y prácticas para el desarrollo socialista*. Acuario.  
[https://www.researchgate.net/publication/353742364\\_La\\_Economia\\_Social\\_y\\_Solidaria\\_en\\_Cuba](https://www.researchgate.net/publication/353742364_La_Economia_Social_y_Solidaria_en_Cuba)

- Carrillo, I., Casado, J. & Pulido, J. I. (2021). Desarrollo sostenible del oleoturismo: Un análisis de la colaboración entre actores. *Revista de Ciencias Sociales*, 27(2).  
<https://produccioncientificaluz.org/index.php/rcs/article/view/35896>
- Díaz, I. (2020). Emprendimiento en Cuba: ¿enfocado al desarrollo económico? *Economía y Desarrollo*, 164(2). <http://scielo.sld.cu/pdf/eyd/v164n2/0252-8584-eyd-164-02-e9.pdf>
- Díaz, J. H., Páez, H. J., Lizarralde, G. & Herazo, B. (2022). El rol de las alianzas sociales en el proceso de reconstrucción en Salgar, Colombia. *Letras Verdes, Revista Latinoamericana de Estudios Socioambientales*, 30. <http://scielo.senescyt.gob.ec/pdf/lverdes/n31/1390-6631-lverdes-31-00115.pdf>
- García, C. del R. (2022). *Liderazgo Estudiantil para el Fortalecimiento de la Convivencia Escolar*. [Tesis de Maestría, Universidad de la Costa, CUC].  
<https://repositorio.cuc.edu.co/server/api/core/bitstreams/97275fec-46c7-4fda-a80b-219f48865e39/content>
- Izquierdo, O. & Burchardt, H. J. (comps.). (2017). *Trabajo Decente y Sociedad. Cuba bajo la óptica de los estudios sociolaborales*. Universidad de la Habana. [https://biblioteca-repositorio.clacso.edu.ar/libreria\\_cm\\_archivos/pdf\\_1628.pdf](https://biblioteca-repositorio.clacso.edu.ar/libreria_cm_archivos/pdf_1628.pdf)
- Luna, J. & Maigual, J. (2012). Modelo de responsabilidad social para la empresa privada con ánimo de lucro. *Tendencias, Revista de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas*, XIII(1), 116-134.  
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/4024002.pdf>
- Machín, M. M., Sánchez, B. S., López, M. L. & Puentes, P. L. (2019). La gestión pública local como garante de la eficacia en la administración pública cubana. *COODES*,

*Cooperativismo y Desarrollo*, 7(2), 212–224.

<https://coodes.upr.edu.cu/index.php/coodes/article/view/242>

Méndez, J. C., Méndez, M. A. & Bolaños, C. J. (2022). Emprendimientos sociales y su efecto en la reactivación económica en tiempos de pandemia. *Revista de Ciencias Humanísticas y Sociales (ReHuSo)*, 7(3), 31-45.

<https://www.redalyc.org/journal/6731/673172244003/html/>

Ponce, E. E. & Rodríguez, M. (2020). La responsabilidad y el respeto como valores esenciales en el desarrollo emocional. *Cuadernos de Educación y Desarrollo*, 12(6).

<https://ojs.cuadernoseducacion.com/ojs/index.php/ced/article/view/698>

Reyes, S. A. & Palma, M. (2023). Participación comunitaria y el desarrollo sociocultural del sector Brisas del Mar del cantón Salinas. *Maestro y Sociedad*, 20(3), 679-686.

<https://maestroysociedad.uo.edu.cu/index.php/MyS/article/view/6102/6278>

Trujillo, G., González, R. & Aguilar, E. (2021). Operatoria interna de las relaciones de cooperación local. El caso cubano. *Economía Coyuntural*, 6(4), 3-52.

[http://www.scielo.org/bo/pdf/ec/v6n4/v6n4\\_a03.pdf](http://www.scielo.org/bo/pdf/ec/v6n4/v6n4_a03.pdf)