

Artículo Original

Recibido 4 de marzo- aceptado 16 de junio

**Las Cooperativas Agropecuarias en el municipio de Bayamo. Situación actual y su contribución al desarrollo local**

**The Agricultural Cooperatives in the municipality of Bayamo. Current situation and its contribution to local development**

MSc. Amariyls Reyes Arzuaga. Profesora Auxiliar. Lic. en Economía. Profesora del departamento carrera. Economía. Universidad de Granma. Bayamo. Granma, Cuba.

[areyesa@udg.co.cu](mailto:areyesa@udg.co.cu) 

MSc. Alina del Carmen Alarcón Guerra. Profesora Auxiliar. Lic. en Economía Política. Profesora del departamento de Historia y Marxismo – Leninismo. Universidad de Granma. Bayamo.

Granma Cuba. [aalarcong@udg.co.cu](mailto:aalarcong@udg.co.cu) 

Lic. Jorge Alberto Corona Alarcón. Lic. en Ciencias Alimentarias. Especialista, UCM “Cayo Coco”

Cuba. [jacorona@nauta.cu](mailto:jacorona@nauta.cu) 

**Recibido:** 4 de marzo 2021 | **Aceptado:** 16 de junio 2021

**Resumen**

Las cooperativas se apuntalan como forma de organización empresarial en Cuba. Estas razones indican la necesidad de continuar el trabajo desplegado por el observatorio para el desarrollo, monitoreo y fomento cooperativo en la provincia de Granma, como forma concreta de contribuir al desarrollo económico, político y social del municipio Bayamo, incorporando propuestas que eleven el bienestar y prosperidad de la población y se incorporen a la toma de decisiones en los diferentes niveles, previendo y evaluando sistemáticamente los impactos obtenidos. El desarrollo cooperativo ha tenido avances significativos en el municipio de Bayamo; sin embargo, aún subsisten debilidades. Por tal razón el problema científico de este trabajo es ¿Cómo las insuficiencias existentes en el proceso de gestión de las cooperativas agropecuarias del municipio Bayamo limitan el desarrollo cooperativo y el desarrollo local? El método de investigación de alta generalidad utilizado es el dialéctico – materialista. En cuanto a los métodos empíricos fueron utilizados la observación participante y la encuesta. En la

investigación participaron profesores e investigadores de la Universidad de Granma, empresas y organizaciones de la provincia.

**Palabras clave:** cooperativas agropecuarias; gestión cooperativa; principios cooperativos; desarrollo local

### **Abstract**

Cooperatives is propped as a form of business organization in Cuba. The reasons indicate the need to continue the work carried by the observatory for the development, monitoring and cooperative promotion in the province of Granma, as concrete way of contributing to the economic, political and social development of the Bayamo municipality, incorporate proposal that increase well-being and prosperity of the population, predicting and systematically evaluating the impacts obtain. Cooperative development has made significant progress in the municipality of Bayamo; however, weaknesses remain. For this reason, the scientific problem of this work is how do the existing insufficiencies in the management process of the agricultural cooperatives of the Bayamo municipality limit cooperative development and local development? The highly general research method used is the dialectical - materialistic one. Regarding empirical methods, participant observation and survey used. Professors and researchers from the University of Granma, companies and organizations from the province participated in the research.

**Keywords:** agricultural cooperative; cooperative management; cooperative principles; local development

### **Introducción**

Las cooperativas existen en los cinco continentes y en diversas actividades de la esfera de la producción y de los servicios. Se estima que existen en la actualidad en el mundo 1.2 millones de cooperativas, que agrupan a 2.6 billones Asociación Internacional de Cooperativas.(ACI, 2019) de personas, que significa alrededor de 16.6 % de la población del planeta y ofrecen servicios a la mitad de la población. Son miembros de cooperativas uno de cada catorce cubanos

En Cuba, el desarrollo del cooperativismo agropecuario ha transcurrido en tres etapas: la primera desde la década de los años 60 con la creación de las Cooperativas de Crédito y Servicios (CCS), la segunda etapa comienza en los 70, que se organizan las Cooperativas de Producción

## Las Cooperativas Agropecuarias

Agropecuarias (CPA); ya en los años 90 en un período convulso, período especial cubano, son creadas las Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC) con el fin de buscar mecanismos para elevar los niveles productivos, coincidiendo con la tercera etapa del movimiento cooperativo. En la actualidad el Sistema Cooperativo Agropecuario cuenta con un total de 4 mil 818 cooperativas, de ellas mil 487 UBPC, 869 CPA y 2 mil 462 CCS, de ellas, 763 cooperativas vinculadas al sector cañero-azucarero. (Ministerio de la Agricultura, (MINAG) 2020).

El sector agropecuario desempeña un importante papel en la economía cubana por su participación directa e indirecta en la conformación del PIB y, en un sentido más general, por el efecto multiplicador que genera. Resulta decisivo y estratégico. (Nova, 2008)

En la provincia de Granma, lograr un alto impacto en el desarrollo cooperativo es una prioridad, para alcanzar altos volúmenes de producción, satisfacer las necesidades cada vez más crecientes de la población y garantizar el desarrollo integral del individuo.

Las Cooperativas agropecuarias presentan dificultades en el proceso de gestión económica social marcado en lo fundamental por la insuficiente aplicación de los principios y valores cooperativos, lo que trae consigo una realización formal del proceso de socialización de la producción afectando las relaciones sociales de producción que se establecen en la cooperativa y el nivel de vida de sus asociados y familiares.

El incumplimiento de los principios cooperativos por los cooperativistas ha conspirado en contra de la identidad cooperativa, olvidándose de su deber ser, de las responsabilidades sociales para con la comunidad. Insuficiencia que trae aparejado un mal funcionamiento de la junta directiva, insuficiente participación de los cooperativistas en las asambleas lo que influye en la toma de decisiones.

El incumplimiento de los principios cooperativos provoca limitaciones en el funcionamiento y gestión de la cooperativa, por lo han sido absorbidas o liquidadas en determinados momentos. La disolución de las cooperativas trae consigo otros problemas sociales como: el incremento del desempleo principalmente en las zonas rurales, la despoblación en la región a la que pertenecía la cooperativa y en estos lugares la dependencia de la mujer con respecto al hombre es aún mayor, debilitando el tratamiento que se ha tenido con el género femenino durante los años de revolución.

Lo antes expuesto evidencia la existencia de una problemática que se debe resolver, por lo cual constituye el problema científico de la presente investigación: ¿Cómo las insuficiencias

existentes en el proceso de gestión de las cooperativas agropecuarias del municipio Bayamo limitan el desarrollo cooperativo y el desarrollo local?

El objetivo general de la investigación consiste en analizar las insuficiencias en el proceso de gestión de las cooperativas agropecuarias del municipio Bayamo, que limitan el desarrollo cooperativo y local, proponiendo acciones concretas que contribuyen a su solución.

Esta investigación responde al Observatorio para el fomento y desarrollo de cooperativas en la provincia Granma, perteneciente al grupo de investigación de Cooperativismo y Desarrollo local de la Universidad de Granma.

## **Materiales y métodos**

### **Población y Muestra**

En el municipio de Bayamo existe un total de 58 cooperativas y se trabajó con una muestra de 36 para un 62 %, 15 UBPC, siete CPA y 14 CCS con una participación del 30 % de los cooperativistas de las mismas incluyendo a su junta directiva.

El método de investigación de alta generalidad utilizado es el dialéctico – materialista. El método y las técnicas de investigación científica, permitieron diagnosticar el estado actual de las cooperativas agropecuarias en el municipio de Bayamo, detectando las principales insuficiencias en su gestión cooperativa. Se realizó la revisión documental lo que permitió la constatación del problema científico planteado. Se aplicó encuestas, con el objetivo de revelar el nivel de satisfacción de los cooperativistas y resaltar las principales limitaciones del proceso de socialización en esta forma de cooperativa. Durante el proceso de investigación participaron directivos y especialistas vinculados al funcionamiento del sector cooperativo:

1. Delegado del MINAG, (Municipal)
2. Junta directiva y cooperativistas de las cooperativas investigadas.
3. Directivos y especialistas de la Empresa de Agropecuaria Bayamo.
4. Especialistas del Banco de Crédito y Comercio (BANDEC), Empresa Nacional de Seguros (ESEN),
5. Oficina Nacional de Administración Tributaria (ONAT).

## **Análisis de los resultados**

El sector cooperativo mantiene relaciones económicas y contractuales entre su propio sector y las Empresas Estatales. Cuentan con una autonomía formalmente declarada en los distintos

## Las Cooperativas Agropecuarias

decretos – ley, decretos y resoluciones que ha emitido el Estado. Poseen vínculos con organizaciones políticas, sociales y de masas.

El movimiento cooperativo propicia la cooperación entre los socios que la integran, con los campesinos individuales y las entidades estatales. El desarrollo y eficiencia de su gestión se sustenta en los principios y valores cooperativos, el buen o mal funcionamiento de la cooperativa va a depender en parte del cumplimiento de estos principios.

Es importante apuntar que el modelo de gestión cooperativo (los métodos organizativos de gestión democrática que caracteriza o debe caracterizar a toda cooperativa) no son una dádiva que alguien les brinda a los asociados, sino que son un derecho que ellos tienen por ley; según ley o reglamento general de cooperativas, o al menos su reglamento interno. (Piñeiro, 2011).

Existen factores externos que limitan el buen funcionamiento de las cooperativas. Es el caso de la atención de las empresas agropecuarias a las cooperativas, es decir un proceso de asesoramiento continuo a través de diferentes mecanismos; no el vínculo de ordeno y mando.

Aunque existe en Cuba un movimiento cooperativo fuerte, reconocido constitucionalmente, se puede observar un distanciamiento entre las cooperativas agropecuarias y no agropecuarias, dado por la desarticulación desde sus fundamentaciones jurídicas, en ocasiones por desconocimiento, por falta de visión económica – financiera principalmente de la junta directiva, otra de las causas es la no existencia de un marco legal único que integre el movimiento cooperativo en la isla, ni un órgano que las represente frente al Estado desde los procesos de formación-constitución.

Camila Piñeiro expone lo siguiente al referirse al tema “la supervisión del cumplimiento de las normas propias de las cooperativas debería ser encargado a una entidad que se especialice en ello, que comprenda las particularidades de esta forma organizativa, y que lo haga de forma pedagógica: buscando alertar a tiempo, ayudar a corregir, y no «matar»”. (Piñeiro, 2020).

Las cooperativas se sustentan en valores de autoayuda, equidad y solidaridad y deben de cumplir con los principios promulgados. Sin estos rasgos la organización es considerada cooperativa de derecho, es decir cooperativas aprobadas según legislación vigente, pero no de hecho, puesto que no se realiza la propiedad cooperativa.

Los principios y valores cooperativos conforman, junto al concepto de cooperativa, el núcleo de lo que se ha dado en llamar identidad cooperativa, por eso no sólo es importante analizar los principios que se aplican en cada caso, sino, además, saber qué concepto se tiene de lo que es el deber ser de una cooperativa. (Chádez, 2017)

La realización económica y social de la cooperativa está estrechamente ligada a la materialización en la práctica de los principios. (Arias y Leyva, 2019)

En la esencialidad de los principios cooperativos está el fundamento para lograr el desarrollo cooperativo deseado, son la guía, la estrella polar a seguir en un mar sin límites. Las complejidades económicas que enfrenta la sociedad cubana ha afectado el cumplimiento de los principios cooperativos lo que influye negativamente en el desarrollo cooperativo en todos sus ámbitos. Las cooperativas agropecuarias en Cuba cuentan con 10 principios, reconocidos y aprobados en el decreto – Ley 365/2019 que cada una de ellas debe de cumplir en su totalidad. La cooperativa es una potencialidad endógena, que se sitúa dentro de una comunidad que tiene factores políticos, económicos, sociales, culturales y ambientales que influyen en los diferentes niveles de jerarquización.

El desarrollo de la cooperativa es una potencialidad para el desarrollo de la localidad, mejora de la esperanza de vida, la salud, la educación y el acceso a los recursos necesarios para un nivel de vida digno, para los socios y la comunidad.

Situación general de las cooperativas agropecuarias en Cuba.

La Constitución de la República de Cuba, reconoce como forma socialista de propiedad sólo a la estatal; sin embargo, aprendimos que la cooperativa y la estatal son las dos formas de la propiedad social socialista.

La inexistencia de una Ley de Cooperativas ocasiona dispersión legislativa y aunque las Cooperativas Agropecuarias cuentan con el (Decreto – Ley 365, 2019) y su Reglamento, existen aspectos globales que necesitan regulación mediante la Ley.

No existe un órgano o estructura que represente al Sistema Cooperativo ante el Estado. El proceso de constitución y extinción de las cooperativas es centralizado, lo que lo burocratiza, ralentiza y en ocasiones ha sido impuesto o inducido, sin cumplir el principio de voluntariedad.

No existen cooperativas de grados superiores o de servicios para apoyar el trabajo de las cooperativas primarias, y las empresas agropecuarias no tienen todas las condiciones tecnológicas para hacerlo.

Las normas que regulan la actividad contable y financiera de las cooperativas, son consideradas obsoletas, dispersas y poco explícitas. Existen algunas que no cuentan con especialistas en contabilidad para realizar este trabajo.

Las CCS no cuentan con mecanismos legales ante el incumplimiento de los productores para demandarlos. El número de jóvenes y mujeres que trabajan en las cooperativas es bajo.

## Las Cooperativas Agropecuarias

La información estadística y contable financiera de las cooperativas no se realiza a través del organismo especializado (ONEI), sino a través de las empresas a las que se vinculan, recargándolas de tareas no remuneradas.

Existe un fenómeno que ha cogido fuerza y se ha ido expandiendo en la misma medida en lo que, no lo hemos enfrentado y este problema tiene que ver con la compra y venta de insumos a los campesinos fuera de los canales establecidos

El sistema de planificación del país no reconoce los planes económicos de las cooperativas agropecuarias, lo que les impide tener acceso directo a recursos necesarios para su cumplimiento. La planificación de la economía en las cooperativas se diluye, entre los planes económicos de la Empresa Agropecuaria.

Los impagos del sector estatal a los productores se pueden demorar hasta un año. El sistema tributario que se le aplica a las cooperativas agropecuarias según libro V de la Ley 113 requiere efectuar un análisis para incentivarlas fiscalmente, lo que puede mejorar los resultados productivos, pues hoy pagan el 17.5% de impuesto sobre las utilidades, el 5% de los ingresos brutos, el 1% de la contribución territorial y todo eso representa alrededor de un 24%. También pagan impuestos por la ociosidad de la tierra y en muchos casos no cuentan con los recursos para ponerla en explotación. En el caso de las UBPC debe sumarse el 14% para la seguridad social de sus miembros, según la escala seleccionada por ellos. (Ley 113, 2021)

La mayoría de las cooperativas agropecuarias no alcanzan el nivel tecnológico requerido para sustentar su desarrollo, con muy bajo índice de mecanización agrícola; pocas áreas bajo riego; falta de transporte de carga y administrativo; bajo nivel de comunicación, informatización y conectividad y las empresas que tienen como misión prestarles servicios técnicos, están igualmente descapitalizadas tecnológicamente.

En la mayoría de los casos se imponen por las empresas las cifras de producciones sin tener en cuenta los Programas de Desarrollo que certifica la propia empresa y a veces también por encima de las posibilidades reales.

Es baja la participación de las cooperativas agropecuarias en proyectos de inversión extranjera directa, limitándose hasta la fecha a su vinculación con los proyectos que lideran las empresas agropecuarias.

Según las normas actuales, el servicio de asesoría jurídica de las cooperativas debe ser contratado a las empresas de Servicios Legales, lo que no garantiza la calidad y oportunidad

necesaria, sobre todo en cooperativas con muchos asociados y altas facturaciones, siendo un reclamo reiterado la autorización para las que lo requieran, tener en sus plantillas este cargo.

La situación descrita anteriormente en Cuba también se pone de manifiesto en la Provincia de Granma, calificándose de crítica, de las 95 CPA de la provincia, 77 que representa un 81% no pueden pagarles a sus socios los \$1528. 00 que es el costo de la canasta básica y Granma siendo una provincia netamente agrícola, las cooperativas solo aportan un 3% al Producto Interno Bruto (PIB) del país.

De esta situación no está exceptuado el municipio de Bayamo.

Situación de las cooperativas en el municipio Bayamo

Tipos de Cooperativas	Grupo I	Grupo II	Grupo III	Total
UBPC	8	10	2	20
CPA	3	4	3	10
CCS	3	17	7	27
Total	14	31	12	57

**Tabla: No1. Tabla resumen de las bases productivas por grupos según resultados.**

**Fuente Elaborado por los investigadores.**

En el proceso de caracterización las Cooperativas fueron ubicadas en grupos según resultados y perspectivas, la ubicación es la siguiente:

14 cooperativas en el Grupo 1. Tienen insuficientes resultados en la actualidad y tienen perspectivas, representa el 24% del total.

31 cooperativas en el Grupo 2. No tienen resultados en la actualidad, pero tienen perspectivas, representa el 54% del total.

12 cooperativas en el Grupo 3. No tienen resultados en la actualidad ni tienen perspectivas, representa el 21% del total de las cooperativas

Una de las problemáticas más serias que posee el cooperativismo agropecuario en el municipio, es la gestión económica financiera, por varios motivos, no todos los que llevan la responsabilidad de económico o contador en la cooperativa son graduados de la especialidad y de los graduados la minoría son universitarios, aun así, no reciben las capacitaciones necesarias en el tema económico financiero y existen contradicciones entre la Empresa Agropecuaria y la Delegación de la Agricultura con respecto al tema de la capacitación. La



## Las Cooperativas Agropecuarias

cooperativa no cuenta con un centro de gestión económico – financiero propio, dependiendo del servicio prestado por la empresa, se asumen cuentas contables que la cooperativa no debe llevar, estas limitaciones impiden lograr un desarrollo en el proceso de gestión cooperativa, que va en deterioro de la autonomía de gestión, la toma de decisiones en el proceso de inversión puede llegar a hacerse de manera empírica, sin un estudio de factibilidad económica. Si a todo lo anterior se le suma que existen cooperativas que no le entregan el balance de comprobación a la empresa, ¿sobre qué base contable se trabaja en estas cooperativas?

Para contribuir a la solución de las insuficiencias existentes en las cooperativas de Granma y de Bayamo, se muestran los resultados de la aplicación de las encuestas a continuación.

Resumen de las encuestas aplicadas por forma de cooperativas en el municipio Bayamo.

En las encuestas aplicadas también se pone en evidencia la situación económica – productiva – social de las cooperativas en el Municipio de Bayamo

Coop.	Excelente	Muy buena	buna	regular	mala	Muy mala	critica	total
UBPC			2	11	2			15
CPA			3	2	1	1		7
CCS			5	9				14

**Tabla No. 2 Situación económica productiva y social de las cooperativas. Fuente: Elaborado por los investigadores abril, 2021.**

De un total de 15 UBPC, en 11 la situación económica – productiva y social de las cooperativas es regular y en dos es mala para un 86 %, de las 14 CCS, nueve presentan similar condición para un 64 % y de las siete CPA encuestadas cuatro presentan una situación desfavorable para un 57%

Coop.	R. de la coop.	R. de la dirección	R. compartida	Actores externos	total
UBPC	4		9	2	15
CPA	3		1	3	7
CCS	6		6	2	14

**Tabla No. 3. De quien es la responsabilidad. Fuente: Elaborado por los investigadores abril, 2021.**

De un total de 15 UBPC, nueve plantearon que la responsabilidad de la situación actual de la cooperativa es compartida entre la cooperativa y los actores externos para un 60 %, de las 14 CCS seis exponen que la responsabilidad es de la propia cooperativa para 43% y seis que es compartida para 43%, en esta forma productiva los criterios son divididos, en ello influyen las relaciones sociales que se establecen y el sistema de contradicciones internas que poseen, situación similar ocurre con las siete Cooperativa de Producción Agropecuaria (CPA), tres exponen que la responsabilidad es de la propia cooperativa para un 43% y tres exponen que la responsabilidad es de los actores externos.

De la atención recibida por parte de la Delegación Municipal de la Agricultura, la Empresa Agropecuaria, las cooperativas encuestadas plantearon en su mayoría que se encuentran en un rango de regular y mal. Sintiendo un abandono por parte de estas entidades hacia las cooperativas agropecuarias según criterio de los encuestados. Ver tabla 3 y 4.

Coop.	Excelente	Muy buena	buena	regular	mala	Muy mala	critica	total
UBPC			1	4	10			15
CPA				5	2			7
CCS			2	10	1	1		14

**Tabla No. 3. Atención prestada por la Delegación de la agricultura. Fuente: Elaborado por los investigadores abril, 2021.**

Coop.	Excelente	Muy buena	buena	regular	mala	Muy mala	critica	total
UBPC			1	8	6			15
CPA			3	2	2			7
CCS			2	6	5	1		14

**Tabla No. 4 Atención prestada por la Empresa Agropecuaria. Fuente: Elaborado por los investigadores abril, 2021.**

Coop.	Excelente	Muy buena	buena	regular	mala	Muy mala	critica	total
UBPC		1	9	5				15
CPA			5	1	1			7
CCS			8	5	1			14

Las Cooperativas Agropecuarias

**Tabla No. 5. Relación con el Banco. Fuente: Elaborado por los investigadores abril, 2021.**

Coop.	Excelente	Muy buena	buena	regular	mala	Muy mala	critica	total
UBPC			8	6	1			15
CPA			5	1	1			7
CCS			5	7	2			14

**Tabla No. 5.1. Relación con la Empresa de Seguro. Fuente: Elaborado por los investigadores abril, 2021.**

En las tablas 5 y 5.1 se observa que en las encuestas aplicadas la relación con el Banco y Seguro en sentido general es buena, aunque en las CCS se manifiestan algunas insatisfacciones.

Coop.	Excelente	Muy buena	buena	regular	mala	Muy mala	critica	total
UBPC			3	5	7			15
CPA			1	3	3			7
CCS			3	5	6			14

**Tabla No. 6. Relación con Acopio. Fuente: Elaborado por los investigadores abril, 2021.**

Coop.	Excelente	Muy buena	buena	regular	mala	Muy mala	critica	total
UBPC			3	6	6			15
CPA			1	3	3			7
CCS			2	6	6			14

**Tabla No. 6.1. Relación con la Empresa Láctea. Fuente: Elaborado por los investigadores abril, 2021.**

Coop.	Excelente	Muy buena	buena	regular	mala	Muy mala	critica	total
UBPC			2	7	6			15
CPA			2	2	3			7
CCS			-	6	6			12

**Tabla No. 6.2. Relación con la Empresa Cárnica. Fuente: Elaborado por los investigadores abril, 2021.**

En las tablas No. 6, 6.1 y 6.2 se observa la relación entre las cooperativas y las empresas globales. (acopio, láctea y cárnica) Si se tiene en cuenta que de las 15 unidades encuestadas 13 valoran la relación entre regular y mal, de las siete CPA, cinco dan esta calificación y de las 12 CCS, las 12 dan igual calificación y lo fundamentan principalmente por:

1. Las empresas globales no visitan las cooperativas y la comunicación es prácticamente nula.
2. No existe un asesoramiento hacia la cooperativa.
3. Poca participación de los organismos y funcionarios en las asambleas.
4. Impagos prolongados.
5. Las empresas les imponen a las cooperativas los contratos de trabajo y después no cumplen con los mismos.

La inexistente relación entre las cooperativas y las empresas globales del municipio de Bayamo generan contradicciones y descontentos entre los socios de la cooperativa y los directivos de las empresas, provocando inseguridad económica y social, no sólo en la cooperativa sino también en la comunidad.

En el año 2020 el municipio de Bayamo enfrenta pérdidas en las Cooperativas de Créditos y Servicios por \$ 893 000.00, incidiendo principalmente las cooperativas de cultivos varios y arroceras; sin embargo, los resultados económicos de las Cooperativas de Producción Agropecuarias y de las Unidades Básicas de Producción Cooperativas arrojan un saldo positivo en el mismo año, independientemente de que las UBPC de cultivos varios tienen una pérdida de 349000. 00, y es precisamente la rama de los Cultivos Varios una de las ramas de la agricultura más golpeada.

Frente a esta situación económica, las cooperativas en el municipio de Bayamo, producen alrededor del 60 % de los alimentos que se consume por la población, aportan el 1% de su contribución al desarrollo local de la provincia, contribución que fortalece y embellece a la sociedad.

Existen cooperativas agropecuarias que contribuyen al desarrollo local de la comunidad donde radican, manteniendo la infraestructura de escuelas, consultorios médicos, arreglan caminos en las zonas rurales y de complejo acceso. Algunas cooperativas son el soporte económico de toda una comunidad rural, pero existen otras cooperativas agropecuarias que no realizan los aportes planteados anteriormente al desarrollo local.

## Las Cooperativas Agropecuarias

Propuesta de medidas para solucionar la situación actual de las cooperativas agropecuarias en Bayamo, en dos dimensiones:

### Dimensión económica

1. Elaborar o perfeccionar las normas que regulen la actividad contable y financiera de las cooperativas, en correspondencia con las características de cada sector donde funcionan y la actividad que desarrollan.
2. Elaborar una norma municipal que establezca la entrega de información estadística, contable y financiera de las cooperativas agropecuarias a la (ONEI), liberando a las empresas de esta responsabilidad.
3. Reordenar el sistema cooperativo en el que se producirá la extinción de una cooperativa y fusión de otra en el municipio, con el objetivo de fortalecer la gestión administrativa y el funcionamiento orgánico de las que queden operando.
4. Presentar en los mercados agropecuarios productos agroecológicos.
5. Ampliar la red de tiendas en Moneda Libremente Convertible (MLC) para la venta de equipos, partes, piezas e insumos a los productores, gestionando mercancías en consignación.
6. Modificar la política actual sobre la asesoría jurídica a las cooperativas, permitiendo que tengan la posibilidad de contar con asesores jurídicos propios, según las necesidades de cada cooperativa lo que las situaría en igualdad de condiciones que la empresa estatal.

### Dimensión social

1. Priorizar en las estrategias de desarrollo local el desarrollo de las comunidades agropecuarias para favorecer la permanencia de la fuerza de trabajo en el campo.
2. Proponer una estrategia para diseñar un incentivo de incorporación de los jóvenes y mujeres en la agricultura y especialmente en la agricultura agroecológica.
3. Diseñar un sistema de comunicación que permita, a través de los medios de información, inculcar en la sociedad cubana los valores y principios del cooperativismo.
4. Fortalecer el vínculo del sector con las universidades y entidades de ciencia, tecnología e innovación, al amparo de los decretos 363 y 364/2020 sin lo cual es poco probable que se logren los resultados esperados y porque en estas instituciones hay una experiencia de trabajo con el sistema de la Agricultura que no se debe dejar de aprovechar.

5. Vincular a los cooperativistas con la Universidad de Granma en los temas de Desarrollo local, proyectos de desarrollo y estudios cooperativos, a través de talleres y conferencias.

## Conclusiones

1. A modo de conclusiones se puede afirmar que las investigaciones realizadas permitieron identificar que las insuficiencias existentes en el proceso de gestión de las cooperativas agropecuarias del municipio Bayamo limitan el desarrollo cooperativo y el desarrollo local.
2. La experiencia demuestra que las cooperativas pueden ser gestoras de su propio desarrollo, basada en acciones participativas que garanticen en buena medida cambios, que sean perdurables en el tiempo, porque este sector es de vital importancia en el desarrollo socioeconómico de la provincia Granma.

## Referencias bibliográficas

- ACI. (2019). *Asociación Internacional de Cooperativas*.
- Arias, M. de los Á. & Leyva, A. (2019). Cuba: Transformación agraria, cooperación agrícola y dinámicas sociales. *Ciências Sociais Unisinos, São Leopoldo, Vol. 55(N. 1)*, 86-96. <https://doi.org/10.4013>
- Chádez, R. V. (2017). Los principios de Rochdale y el cooperativismo cubano en la actualidad. *Revista Plus Economía, 5(2)*, 14-19.
- Decreto – Ley 365 - octubre 2018, (2019).
- Ley 113. Sistema Tributario en Cuba, Pub. L. No. 113, 152 (2021).
- Ministerio de la Agricultura. (2020). *Resumen Nacional de Unidades Productoras 2019*.
- Nova González, A. (2008). El sector agropecuario en Cuba. *NUEVA SOCIEDAD*, 216.
- Piñeiro Harnecker, C. (2011). *Cooperativas y socialismo. Una mirada desde cuba* (Mayra Valdés Lara). Caminos.
- Piñeiro Harnecker, C. (2020). Las cooperativas en la reforma reanudada: propuestas generales para la Ley General de Cooperativas. *Rebelión*. <https://rebellion.org/las-cooperativas-en-la-reforma-reanudada-propuestas-generales-para-la-ley-general-de-cooperativas>
- VII Congreso PCC. (2015). *Lineamientos de la Política económica y Social del Partido y la Revolución para el periodo 2016-2021*.